



1. IDENTIFICACIÓN DE LA ASIGNATURA.

Denominación de la asignatura: Administración Rural
Cátedra: Administración Rural
Carrera: Agronomía
Departamento: Economía, Desarrollo y Planeamiento Agrícola.
Año lectivo: 2008

2. CARACTERÍSTICAS DE LA ASIGNATURA.

Ubicación de la materia en el plan de estudios: quinto año
Duración: Cuatrimestral
Profesor responsable: Ing. Agr. B. Susana Pena de Ladaga
Carga horaria: 3 horas semanales.



3. FUNDAMENTACIÓN.

Administración Rural forma parte de la currícula de la carrera de Agronomía para que los egresados conozcan los instrumentos metodológicos necesarios para poder llevar adelante la administración de una empresa agropecuaria. Deberán también tomar conciencia del contexto en que la empresa rural desarrolla sus actividades, para lo cual estudiarán las nuevas formas de organización surgidas en el ámbito rural.

El alumno aprenderá a emplear la información técnica y económica ya aprendida, en el análisis y el diagnóstico de una empresa agropecuaria, procediendo luego al planeamiento económico de la misma.

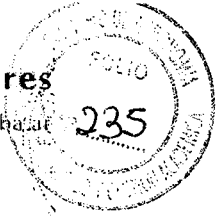
Así cumplirá con el importante objetivo de integrar los conocimientos de materias correlativas anteriores, principalmente las referidas a las producciones animal y vegetal, así como las de economía, pudiendo desarrollar correctamente el proceso de toma de decisiones.

4. OBJETIVOS GENERALES.

El objetivo general es proveer al alumno de las herramientas metodológicas necesarias para la correcta integración de conocimientos ya incorporados, y el logro de la administración de una empresa rural, tomando las decisiones necesarias bajo criterios técnico-económicos adecuados.

El análisis de los resultados de la empresa y el diagnóstico pertinente, es el objetivo central de la primera parte del programa, en el cual se examinan todas las actividades llevadas a cabo tanto en modo individual como en forma global, indagando causas que dieron origen a los valores de parámetros técnicos y resultados económicos.

La segunda parte pretende lograr que los alumnos adquieran capacidades para el planeamiento de la empresa, tanto en sus aspectos parciales como también en la integración total de la explotación rural. La aplicación de los instrumentos prácticos aprendidos, deberá permitir el arribo a correctas decisiones.



5. CONTENIDOS.

5.1. La empresa como sistema.

Concepto de empresa, función y objetivo. Características particulares de la producción agropecuaria y su influencia sobre la empresa agraria. Las variables controlables por el empresario (estructura e integración) y las no controlables (el sistema socio económico, la localización y magnitud).

5.2. Los costos en Administración Rural

Costo y sus componentes: gasto, amortización e intereses. Costo de oportunidad. Clasificaciones de los costos: fijos y variables; totales, medios y marginales; directos e indirectos; reales y estimativos.

5.3. El proceso de análisis de resultados.

Inventario de recursos: Cuenta Capital. Valuación y uso de los recursos. Planteo técnico.

Resultado económico de la empresa: concepto. Medidas de resultado. Medidas de eficiencia física y económica. Factores condicionantes del resultado. Modelos económicos. Diagnóstico.

Análisis vertical y horizontal.

Métodos de análisis: margen bruto, margen neto y análisis global.

5.4. Las fuentes de información en la empresa agropecuaria.

La contabilidad. Plan de cuentas patrimoniales y de resultado. Análisis patrimonial. Activo, pasivo y patrimonio neto. Resultado por tenencia. Análisis financiero. Índices de liquidez, solvencia y endeudamiento.

5.5. Administración de la maquinaria agrícola.

Características básicas del cálculo de costos en maquinaria: uso anual, producción, capacidad, tamaño. Costo operativo de la maquinaria en función de la producción. El costo de las labores. Alternativa maquinaria propia versus contratista.

5.6. El planeamiento de la empresa.

Concepto de planeamiento, planificación y programación. Condiciones para el planeamiento. Periodo y horizonte de planificación. Planificación de la integración y de la infraestructura. Tipos de planes.

5.7. Planificación parcial.

El método de los presupuestos parciales. Puntos de indiferencia.

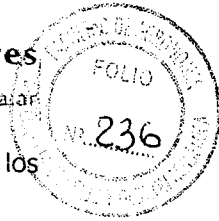
Evaluación de inversiones. Variables de stock y de flujo. Métodos: costo operativo o anualidad, actualización y capitalización de valores, tasa interna de interés. Relación Beneficio/Costo. Limitaciones de cada método. Tipos de tasas. Tasas globales, directas y marginales. Interpretación de resultados.

5.8. Planificación global.

El método de los presupuestos totales.

El método de Programación lineal. Formulación de matrices: restricciones, actividades, función objetivo. Desagregación del modelo. Matrices estándar. Costos de sustitución.

00



Costos de oportunidad. Rangos de validez. Parametrage. Interpretación de los resultados.

Matrices sobre planillas de cálculo. Operación de los programas.

5.9. Financiamiento y uso del capital.

Presupuesto financiero. Objetivo. Requisitos para su implementación. Confección. Presupuesto preliminar y definitivo. Control presupuestario. Presupuestos en moneda constante y en moneda corriente.

5.10. Formas de organización de la producción.

Régimen de tenencia: propiedad, arrendamiento, aparcería, contratos accidentales.

Formas jurídicas predominantes.

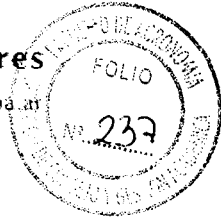
Principales actores participantes y su modo de organización: productor individual, contratistas rurales (individuales o integrados), emprendimientos locales o regionales, formas asociativas y otros.

Análisis económico de la conveniencia de las alternativas. Costo de producción.

20

Facultad de Agronomía
Universidad de Buenos Aires





6. METODOLOGÍA DIDÁCTICA

Se dictará una clase teórico - práctica en cada banda horaria de asistencia obligatoria. En la misma serán explicados los conceptos teóricos que correspondan, y se presentará el desarrollo del trabajo práctico asignado en la clase anterior.

A continuación se indicarán las actividades que los alumnos deberán llevar a cabo por su cuenta para la semana siguiente.

Estos pasos se realizarán con una guía de trabajos prácticos especialmente confeccionada al efecto, basada en un caso real, representativo de la región pampeana. Se puntualizarán las diferencias que podrían presentarse en casos de distintas economías regionales, en las cuales los métodos propuestos presenten marcadas diferencias con el ejemplo en trabajo.

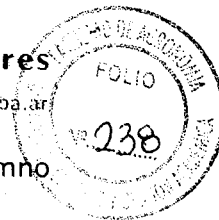
La primera mitad de la cursada, estará dedicada al análisis de los resultados del pasado. En ella se detallarán los bienes que participaron del proceso productivo, lo cual permite arribar al planteo técnico de los recursos en el ejercicio agrícola estudiado. Se realizará una evaluación técnica y económica de todas las actividades llevadas a cabo y de la infraestructura que ha participado. Se calculará el margen bruto de todas las actividades y las medidas de resultado de la empresa, interpretando los mismos en función de las condiciones ecológicas y económicas vigentes durante su realización. Finalmente, se concluirá con un diagnóstico sobre el funcionamiento de la empresa que constituye la base para el planeamiento empresarial, tema central de la segunda parte.

En la segunda mitad del cuatrimestre, se desarrollarán los ejemplos de la guía en cada tema, pero simultáneamente se llevarán a cabo pequeños trabajos grupales (en grupos de 4 a 6 alumnos reunidos de modo voluntario), procediéndose al planeamiento parcial y global de la empresa, de acuerdo a la indicación del docente. Los resultados de tales trabajos serán expuestos a los compañeros en una clase destinada al efecto, a fin de compartir las distintas experiencias.

En cuanto al modo de evaluación, a lo largo del curso se tomarán cuestionarios escritos previo a cada clase que serán calificados de 1 a 10 puntos. No hay recuperación de cuestionarios por ausencia o nota baja. No se puede concurrir a otro turno para realizar el cuestionario. Las notas de los mismos serán promediadas. La llegada tarde no permitirá la extensión del horario de cuestionario.

Se tomarán además dos exámenes parciales, que también serán calificados de 1 a 10. Los mismos contendrán preguntas teóricas y prácticas. Cada parcial deberá ser aprobado con una calificación de siete puntos, para acceder a la promoción. Con seis puntos se considera aprobado, pero se pierde la posibilidad de promocionar sin examen. Quienes no hayan aprobado un parcial (calificación menor a 6) tendrán la

CV



oportunidad de recuperar el mismo para obtener la condición de alumno regular.

Los trabajos grupales serán clasificados con nota de 1 a 10, debiendo ser entregados en la fecha indicada. La misma tendrá en cuenta la puntualidad (10%), prolijidad (10%), contenido y su originalidad (60%) y participación individual (20 %).

Cada alumno tendrá una NOTA FINAL DE LA CURSADA que consiste en el promedio ponderado de la notas de los parciales, los cuestionarios y el trabajo en grupo.

La ponderación será del 70 % para el promedio de parciales, 15 % para el promedio de cuestionarios y 15 % para la nota del trabajo en grupo.

El alumno que tenga una asistencia superior al 75 %, calificación superior a 7 en cada uno de los parciales y a 7 en la nota final de cursada, PROMOCIONA SIN EXAMEN FINAL.

Es alumno REGULAR quien tenga una asistencia superior al 75 %, aprueba los dos parciales con nota de 6 puntos (se puede recuperar sólo uno de ellos, y en este caso el promedio de la nota de parciales se efectuará sobre las tres notas obtenidas), y tiene una nota final de cursada superior a 5.

El alumno que no cumpla el requisito de asistencia, o cuya nota de parciales sea inferior a 6, o de cursada inferior a 5, quedará en condición de LIBRE.

Para los alumnos regulares, el examen final será globalizador, con desarrollos teóricos y problemas prácticos.

7. BIBLIOGRAFÍA.

MÍNIMA OBLIGATORIA

1. Guía de Trabajos Prácticos de Administración Rural. (2007). CIFA (Centro de impresiones. Fac. de Agronomía U.B.A.
2. BERGER, A.M. (2007). Presupuesto financiero. Temas de Administración Rural. (Centro de impresiones. Fac. de Agronomía U.B.A.)
3. BUSTAMANTE, Alejandro y FRANK, R. (1998). Analisis financiero. D.A.R. No. 33. Fac. de Agronomía, 2da. Ed. 12 p.
4. FRANK, R. Costos de la Maquinaria Agrícola Bs. As. Cátedra de Adm. Rural 68 p.
5. FRANK, R. (1998) 5ta. Ed. Planeamiento. DAR Nº 22. Fac. De Agronomía. 18 p.
6. FRANK, R. Introducción a la Programación Lineal. Bs. As. Fac. De Agronomía 21 p. DAR Nº 35
7. FRANK, R. (1987). Introducción al Cálculo de Costos Agropecuarios. Ed. El Ateneo. Bs. As. 37p.
8. FRANK, R. (1998). Evaluación de Inversiones en Empresas Agropecuarias. Bs. As. El Ateneo. 95 p.
9. FRANK, R. La Empresa Agraria. (1997). DAR No.24. Fac. de Agronomía U.B.A. 2da. Ed. 24 p.

Ch



10. PENA de LADAGA, S.; BERGER, A.M. (2008). Análisis de resultados en la empresa agraria. CIFA. (Centro de impresiones. Fac. de Agronomía U.B.A.)
11. PENA de LADAGA, S.; BERGER, A.M. (2006). Toma de decisiones en el sector agropecuario. Herramientas de Investigación Operativa aplicadas al agro. Editorial Facultad de Agronomía. 308 p.
12. PENA de LADAGA, S.; BERGER, A.M. (2007). Presupuestos totales. Temas de Administración Rural. CIFA (Centro de impresiones. Fauba.)
13. PENA de LADAGA, S. (2007). Costos para Administración Rural. Temas de Administración Rural. CIFA (Centro de impresiones. Fauba.).
14. PINASCO GUELVENZÚ, D.; BERGER, A. (2007). Presupuestos parciales. CIFA (Centro de impresiones. Fauba.).

AMPLIATORIA

15. ARCE, H.S., (1997). Administración. Gestión y Control de Empresas Agropecuarias. Ediciones Macchi Buenos Aires. 234p.
16. BARNARD, C. S. y NIX, J.S. (1984). Planeamiento y Control Agropecuarios. Bs. As. El Ateneo. 527 p.
17. BUSTAMANTE, A. y FRANK, R. (1998). El análisis de gestión en la empresa agropecuaria. DAR N° 34. Bs. As. Fac. de Agronomía. 30 p.
18. BISHOP, C.E. y TOUSSAINT, W.D. Introducción al Análisis de Economía Agraria. (1966). Mexico, Limusa wiley, 262 p.
19. CORDONNIER, P., CARLES, R. y MARSAL, P. (1973). Economía de la Empresa Agraria. Madrid, Mundi press. 506 p.
20. DRUCKER, P., (1996). La administración en una época de grandes cambios. Ed. Sudamericana. Bs. As. 252 p.
21. FRANCIA, A. y GAVIDIA, R. Manual de Economía General. (1982) Ed. Hemisferio Sur. 407 p.
22. FRANK, R. Costos y Administración de la Maquinaria Agrícola. (1977). Ed. Hemisferio Sur. 385p.
23. FRANK, R. (1998). Cálculo de la dotación y la producción en ganadería. DAR No. 34. 3ª ed. F.A.U.B.A.
24. GUERRA, G. (1992). Manual de Administración de empresas Agropecuarias. IICA. 574p.
25. KAY, R. (1986). Administración agrícola y Ganadera. México. CECSA. 430p.
26. MARTINEZ FERRARIO, E., (1995). Estrategia y Administración agropecuaria. 1995, Ed. Troquel S.A., Bs. As. 647 p.
27. OSTROWSKI, B. (1990). Aspectos económicos de la producción lechera. D.A.R. No. 26. Bs. As. Fac. de Agronomía. 54 p.