UN NUEVO PERFIL DE PRODUCTORES DE NOGAL PECÁN *(Carya illinoensis)*. LOS PRODUCTORES HOBBY

RAS, C.H[1].; M.C. MOYA[2] y R.M. MARRA[1]

Recibido: 21/10/11
Aceptado: 25/11/11

RESUMEN

Esta experiencia analiza plantaciones de pecán, de hasta 10 hectáreas, localizadas en Mercedes, Gowland, (partido de Mercedes); San Andrés de Giles (partido de San Andrés de Giles); Baradero (partido de Baradero); Punta Indio (partido de Punta Indio); Lisandro Olmos (partido de La Plata); Paraná Miní, II sección de islas del Delta Bonaerense. Las explotaciones están cerca de centros urbanos y los productores han visto en el pecán, la oportunidad de una actividad que no demanda atención permanente y que genera un ingreso que remunera el capital, el uso de la tierra y el trabajo. Se consideran aspectos tales como: iniciativa de los productores, planificación, relación entre extensionistas y productores, la competencia entre la información del técnico y la del productor y la incorporación de prácticas específicas que permiten la implantación exitosa de pecán. La experiencia se inició en 2009 y cuenta con el apoyo del ProPecán INTA, Programa Cambio Rural, y CAPPecán.

Palabras clave. Nogal Pecán - *Carya illinoensis* - Productores Hobby - Extensionistas.

NEW PROFILE PECAN NUT (*Carya illinoensis*) GROWERS. HOBBY FARMERS

SUMMARY

The analysis was carried out on up to 10 hectares of pecan orchards located in Mercedes, Gowland, (Mercedes county), San Andrés de Giles (San Andres de Giles county); Baradero (Baradero county), Punta Indio (Punta Indio county), Lisandro Olmos (La Plata county), Paraná Mini, section II Buenos Aires Delta islands. The farms are located near urban centers and growers have seen in pecan production, the chance of an activity that not demand permanent attention and generates an income that pays the capital, the use of land and labor. Issues such as: the grower's initiative, planning, relationship between extension advisors and farmers, competition between advisors and growers information and the incorporation of specific practices that enable the successful implantation of pecan were taken into consideration. The experiment began in 2009 and has the support of INTA ProPecán Programa Cambio Rural and CAPPecán.

Key words. Pecan nut - *Carya illinoensis* - Hobby Farmers - Extension advisors.

INTRODUCCIÓN

La producción comercial de pecán (*Carya illinoensis)* se encuentra en expansión en nuestro país, desde hace unos 13 años. Se trata de una especie arbórea perenne que puede vivir más de 100 años pudiendo alcanzar los 30 metros de altura. Produce un fruto seco de alto valor comercial conocido como nuez pecán.

Las posibilidades de crecimiento comercial de la nuez pecán son promisorias debido a la posibilidad de

1 Cátedra de Administración Rural. Facultad de Agronomía. UBA. Avenida San Martín 4453. C1417DSE
2 Cátedra de Extensión y Sociología Rurales. Facultad de Agronomía. UBA. Avenida San Martín 4453. C1417DSE

Un nuevo perfil 2011.pmd 203 09/01/2012, 12:09

expansión del mercado interno y países vecinos, la contra-estacionalidad de la producción local con los mayores países consumidores (USA y Mexico), y la posibilidad de exportación a la Comunidad Económica Europea y Oriente. Los mercados de exportación requieren cantidad, calidad y continuidad (Madero, 2007)

La producción es semi-intensiva desde el punto de vista de la demanda de mano de obra y capital requerido. De acuerdo a lo expresado por integrantes de organizaciones vinculadas al pecán, la unidad económica de producción se encontraría entre las 20 y 40 hectáreas.

Dado el amplio potencial de adaptación climática y edáfica a lo largo y ancho del país, esta actividad se está expandiendo fuertemente en regiones extrapampeanas compitiendo promisoriamente con actividades tradicionales locales (Fig. 1).

La provincia de Buenos Aires presenta un rango de productores que, desde el punto de vista de la superficie, podrían sumarse a la producción semi-intensiva de pecán adoptando un sistema rentable, sustentable, inclusivo del valor de su capacidad de trabajo e integrador al sistema global. Muy pocos de estos productores tienen el conocimiento y la capacidad de inversión necesarios para introducirse en el sistema. En el caso de los productores más grandes, la falta de incentivos económicos formales y la elevada competencia que imponen los sistemas de producción tradicionales han limitado la expansión.

En el área bajo estudio de este proyecto, la expansión de la producción de pecan se ha concretado sobre una base importante de pequeños «productores hobby» (Ras *et al.*, 2010).

Los productores hobby no se enmarcan en el escenario típico de producción agropecuaria. Estos pertenecen a una clase social media-alta, la mayor proporción de sus ingresos provienen de actividades no agropecuarias, poseen en propiedad superficies pequeñas con aptitud agrícola, cerca de centros urbanos y se dedican a tiempo parcial a las actividades de la explotación (Ernst, 2005; Hollier *et al.*, 2004). Algunos, además de pecán llevan adelante otras actividades productivas. Otros tienen en vista la idea de combinar la plantación con actividades de recreación. Otros han sumado al pecán como un pasatiempo al aire libre que fortalece su calidad de vida.

Estos productores han visto en el pecán, una buena oportunidad para realizar una actividad intensiva de producción agropecuaria no tradicional, que no demande atención permanente y que a la vez genere un ingreso que remunere el capital, el uso de la tierra y el trabajo puesto en esta.

Por lo general, tienen poca historia en el escenario rural, disponen de capital económico y de acceso a

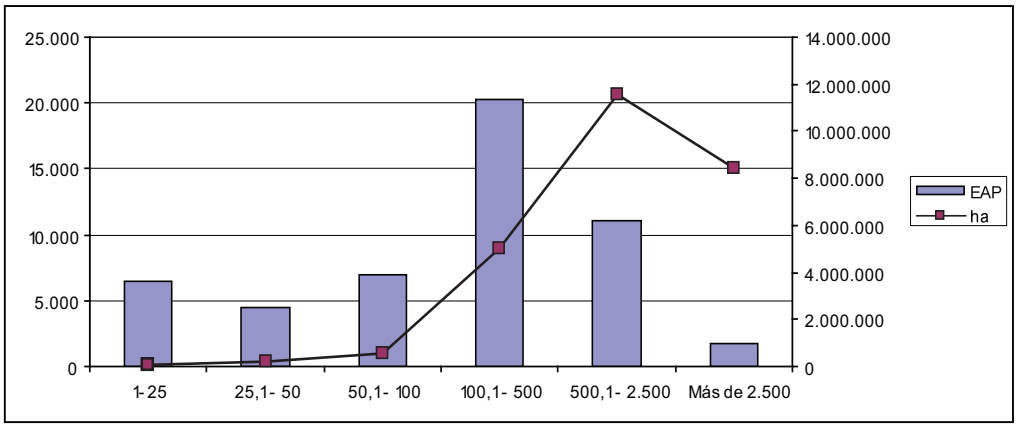

FIGURA 1.

Fuente: INDEC, CNA 2002. Explotaciones agropecuarias de la provincia de Buenos Aires con límites definidos, por escala de extensión.

Un nuevo perfil 2011.pmd 204 09/01/2012, 12:09

mucha información a través de Internet, publicaciones y asistencia a Jornadas. Por otra parte, debido a que sus actividades principales no se relacionan con la producción de pecán, no siempre disponen de un espacio de tiempo para ajustarse a las propuestas de extensión ofrecidas desde organizaciones vinculadas con la producción (Hollier *et al.*, 2004)

Debido a que la producción de pecán además de calidad requiere volumen, desde las organizaciones vinculadas a la producción, se propone trabajar asociativamente.

No sirve de nada pensar en hacer una pequeña superficie pensando en que por cuenta propia se sale adelante, por eso es que se propone el trabajar asociativamente desde los programas (Madero, 2011). Haciendo referencia a la necesidad de cooperar en negocios de exportación durante una reunión de productores de Cambio Rural ProPecán realizada en San Andrés de Giles.

En resumen la realidad estudiada en esta experiencia está profundamente marcada por la existencia de estos productores atípicos.

Si se realizara un análisis FODA podrían mencionarse los siguientes aspectos.

Fortalezas:

•Los productores hobby poseen un nivel económico y de instrucción formal superior al de la media de los pequeños productores.

•Tienen una aproximación a la producción que excede los alcances de los beneficios económicos.

•Demuestran gran interés en el aprendizaje e intercambio de información, con la idea de fortalecerse como productores.

Oportunidades:

•La producción de pecán se presenta como una actividad promisoria y capáz de incorporar muchas unidades económicas y diversidad a la oferta de productos alimenticios argentinos de calidad.

Debilidades:

•El programa ha tenido falencias a la hora de orientar adecuadamente a estos productores.

•Los productores carecen de formación empresarial y técnica apropiada para el manejo del emprendimiento.

•Los productores tienen falsas expectativas sobre el rendimiento económico de la producción confundiendo la producción primaria con la manufactura de alimentos y derivados industriales con destino consumidor final.

•Necesidad de asociarse para lograr objetivos comunes.

Amenazas:

•Dada la reducida escala de una amplia proporción de estos productores, se prevé una decepción económica y eventual deserción de la actividad.

•Estas características han definido la necesidad de implementar un cambio en el enfoque y las prácticas de las actividades de extensión La comprensión del perfil y de los intereses de estos productores es fundamental para reformular satisfactoriamente algunos objetivos del programa de extensión

•De esta forma, el gran desafío es lograr un staff de productores que, asociativamente produzcan cantidad, calidad y se mantengan en la producción.

MATERIALES Y MÉTODOS

Marco institucional del equipo técnico

Desde el Proyecto ProPecán INTA se han realizado desde 2005 acciones tales como: difusión del cultivo, introducción de variedades, generación y transferencia de tecnología, agrupación de productores en el Programa Cambio Rural.

Desde el CAPPecán, se realizan actividades de promoción, comercialización, capacitación, organización y consolidación de grupos de productores de pecán de todo el país, comenzando a desarrollar todo tipo de actividades en común.

Desde las cátedras de Extensión y Sociología Rurales y Administración Rural de la FAUBA se están realizando relevamientos de las diferentes formas de producción, perfiles de productores, modelos de gestión económica, a fin de actuar como nexo articulador entre las organizaciones públicas y privadas.

Un nuevo perfil 2011.pmd 205 09/01/2012, 12:09

Todo esto se refleja en las diversas acciones llevadas a cabo a fin de mejorar la vinculación entre productores con los investigadores y en la voluntad por ajustar estas tecnologías a cada realidad. Es acá donde el rol de los extensionistas juega un papel esencial (Moya *et al.,* 2010).

Características de la experiencia

El experimento se inició a mediados del año 2009, donde las integrantes de este equipo de la FAUBA, tomamos contacto con el equipo técnico del Programa Pro Pecán de INTA y con miembros de la Mesa Directiva del CAPPecán, al iniciarse la puesta en marcha del Proyecto UBACyT «Ruralidades, actividades económicas y mercados de trabajo en torno al Área Metropolitana de Buenos Aires».

Se cuenta con el apoyo de los coordinadores del Pro-Pecán INTA, de los técnicos del Programa Cambio Rural, y de integrantes de la mesa directiva del CAPPecán.

Desde finales del año 2009, nuestro equipo efectúa visitas a productores, participa de reuniones de productores, jornadas de capacitación técnica y encuentros relacionados con la actividad. A través de la observación participante y no participante y de la realización de entrevistas semi-estructuradas, se obtiene información primaria que luego se cruza con aquella proveniente de fuentes secundarias, con la finalidad de caracterizar el escenario de los «productores hobby».

Este experimento se propone analizar el estado actual de plantaciones de pecán de productores hobby, ubicadas en las localidades de Mercedes, Gowland (partido de Mercedes); San Andrés de Giles (partido de San Andrés de Giles); Baradero (partido de Baradero); Punta Indio (partido de Punta Indio); Lisandro Olmos (partido de La Plata); Paraná Miní, II sección de islas del Delta Bonaerense, considerando los siguientes aspectos:

- La iniciativa de los productores considerando puntos tales como: inicio de la producción y la planificación económica de la actividad y destino de la producción.
- Rentabilidad de plantaciones de pecan en 10 ha a 10 x 10 y a 15 x 15.
- La relación entre los extensionistas y productores.
- La competencia entre la información que maneja el técnico y la que posee el productor.
- La incorporación de prácticas específicas que permiten la implantación exitosa y la continuidad de la plantación de pecán.

Análisis del proceso realizado

1. *Primer contacto con productores y directivos del ProPecán y CAPPecán*

A partir de una invitación recibida por parte de directivos del ProPecán, en el transcurso de la segunda edición de la **«Fiesta de la Nuez Pecán»** realizada en Campana en 2009, fue posible realizar las primeras entrevistas[3] a productores pertenecientes a grupos de Cambio Rural e integrantes del CAPPecán. También allí, se establecieron acuerdos para asistir a encuentros de grupos de Cambio Rural y a Jornadas Técnicas relacionadas con la actividad pecán

2. *Reuniones con representantes de la Mesa Directiva del CAPPecán*

Durante los primeros meses del año 2010 tuvimos oportunidad de reunirnos con un productor y un viverista, ambos integrantes de la Mesa Directiva del CAPPecán. Allí pudimos obtener información acerca de la situación en la que se encuentra producción de pecán y sobre si se está logrando el objetivo de producción de nuez de pecán de alta calidad dentro de las diferentes EAP´s.

3. *Entrevistas personales a técnicos del Programa Cambio Rural*

En esas oportunidades se indagó acerca del perfil de los productores, cantidad de grupos del Programa Cambio Rural de pecán, número de participantes y principales problemas y desafíos que se les presentan,

4. *Participación en reuniones de productores de Cambio Rural y en Jornadas de «Días técnicos» con productores del CAPPecán*

Durante esos encuentros fue posible mantener charlas, observar y realizar entrevistas a fin de continuar reuniendo información.

3 Las entrevistas efectuadas apuntaron a lograr información acerca de: superficie de la explotación, régimen de tenencia, motivos por los cuales decidió plantar pecán, Expectativas con el pecán, tiempo que lleva en la actividad, Otras actividades agropecuarias y no agropecuarias que realiza en la EAP, variedades que tiene en la plantación y criterio para la selección de las mismas, densidades de plantación y criterio de adopción., sistemas de manejo empleados en la plantación. Tecnologías adoptadas: sistemas de riego, equipos de pulverización de agroquímicos (plaguicidas y fertilizantes), shakers, recolectores de nueces, etc. Si cuenta con personal de trabajo específicamente para este cultivo. Si están capacitados para realizar las tareas que este demanda. Si se trata de personal permanente o temporario, Destino de la producción, Expectativas del Programa de Extensión.

Un nuevo perfil 2011.pmd 206 09/01/2012, 12:09

5. *Participación en Jornadas de Capacitación técnica del ProPecán*

En el transcurso de esas jornadas fue factible intercambiar ideas con extensionistas, técnicos y productores.

Análisis de los resultados del proceso

• La iniciativa de los productores

Inicio de la producción

La mayoría de ellos se iniciaron en la producción de pecán sin tener ninguna experiencia previa con el manejo de un monte frutal.

En algunos casos, antes de iniciar esta actividad investigaron exhaustivamente acerca de la producción, manejo y comercialización de pecán. Sin embargo, reconocen que la información real comienza una vez que se arranca con la plantación y empiezan los problemas.

- Consulté con dos viveristas, el primer año prendieron casi todas las plantas, de la camada del segundo año se me marchitaron muchas por mal asesoramiento, me indicaron que debía regar todos los días. En el tercer año consulté con un productor que llevaba varios años en la actividad que me aconsejó como mejorar eso y me invitó a integrar un grupo de productores y a partir de allí las plantas más viejas empezaron a dar bien.

- Yo leo las recomendaciones que dan en la revista 'Pecan South' de USA y son fantásticas.

Otros, han pasado por una etapa en la cual han experimentado con variedades y diseños de plantación, sobre la base de lo que leyeron o les informaron conocidos o personas que están en mayor o menor medida relacionadas con la producción de pecán.

- *Empecé con un pecán silvestre que vi en el campito que tengo. Eso me entusiasmó y a partir de allí arranqué con 50 plantas.*

- Hace 8 años me despidieron de mi trabajo, y con la indemnización decidí invertir en pecán en un campito que tengo.

- Yo quiero ir tranquilo los fines de semana, ver las plantas y que básicamente se arreglen solas.

• Planificación económica de la actividad. Destino de la producción

Debido a que las plantaciones de pecán son jóvenes y que una planta tarda entre 5-7 años en alcanzar su desarrollo para dar los primeros frutos, resulta muy difícil encontrar estudios económicos que se adecuen a las características de estas plantaciones chicas.

En este sentido, no siempre es factible encontrar un proyecto de planificación por parte de estos productores, sin embargo hay un gran interés en tener acceso a esta información.

- *Nos encantaría si ustedes que están estudiando esto para hacer un análisis económico nos lo hagan conocer, lo necesitamos.*

Los mercados externos se presentan favorables para recibir este producto, siempre y cuando se sepa cumplir con las consignas básicas para atender estos mercados: cantidad, calidad y continuidad. El modelo a seguir en nuestro país, debe apuntar al buen manejo de todas las plantaciones, para lograr buenos rendimientos y calidad, que permitan obtener buenos precios (Madero, 2007).

No todos los productores tienen en claro el destino de la producción y por esta razón tampoco enfatizan desde el inicio de la plantación el logro de una nuez de calidad que se ajuste al estándard que demandan los mercados.

- *No tenemos en claro el mercado visto de forma individual. A mi no me gusta salir a vender, no me interesa darle valor agregado. Como es una actividad que lleva años uno se tira a la pileta e intenta hacer las cosas de la forma más racional posible.*

- Este año pasé la primer tonelada de producción; antes compraba, procesaba y vendía. El rendimiento fue de 2 kg/árbol. Recién me estoy haciendo del capital financiero requerido para lograr el estándard de comercialización. Por ahora vendo en mercados locales

- *Todavía no produzco nada, no tengo ingresos por pecán y mis ingresos actuales son por mi trabajo en relación de dependencia.*

En particular hoy existen problemas para garantizar la calidad de producto debido a que los volúmenes de producción por unidad de superficie son escasos y resulta difícil unificar requisitos de tamaño, color y sabor de las diversas variedades en producción, además de problemas normales producidos en la cosecha (Ras *et al.*, 2010).

Recientemente este tema comienza a formar parte del planeamiento de una nueva plantación y es un aspecto muy importante ya que el hecho de interiorizarse sobre las demandas reales del cultivo, define si se inicia o no en la actividad.

- Yo estoy pensando en una producción a escala.

- Hay que tener en cuenta de qué manera voy a tratar a la plantación, si con un criterio de empresa o con un criterio de boliche.

- Hay que pensar a futuro, hay que proyectar y pensar también en la posibilidad de expandir la plantación.

Un nuevo perfil 2011.pmd 207 09/01/2012, 12:09

- ¿Cómo hago para saber que es lo que va a pedir el mercado de acá a 15 años? La verdad es que no sé como voy a hacer si quiero que me vaya bien en esto.

Rentabilidad de plantaciones de pecán

A partir de la realidad de estos productores, es importante hacer un análisis económico de la situación en la que se encuentran, prever soluciones para sus problemas estructurales y ayudarlos a encauzar sus aspectos económicos más frágiles.

Nuestro equipo trabajó realizando el cálculo rentabilidad para densidades de plantación a 10x10 y 15x15, a una escala de 10 hectáreas.

Para ellos se tuvieron en cuenta los siguientes factores:

Se partió de la base de que ya se posee la propiedad. Supone que el huerto se implanta sobre suelos agrícolas de óptima calidad: profundos, bien drenados, con pH neutros a levemente ácidos y sin problemas de salinidad.

La implementación de sistemas de riego presurizados, ampliamente difundidos en las plantaciones argentinas, permite ahorrar los trabajos de sistematización de terreno por lo cual no se considerará la necesidad de hacerlas.

Las variedades existentes y ya registradas en el INASE en la Argentina han sido introducidas con el objeto de producir nueces de calidad en un espectro amplio de condiciones climáticas. Se asume que el productor elegirá variedades adecuadas para las condiciones de su sitio, temperaturas, períodos libres de heladas, etc.

Las necesidades de riego complementario se producen principalmente en verano. Una planta de pecán el primer año necesita 25 L de agua por semana aumentando el requerimiento a medida que el árbol crece. Al los 10 años se estima un requerimiento por árbol de 350 litros por semana. Un árbol adulto puede llegar a demandar 700 L de agua por día (Peyrou, 2008). Se propone utilizar un sistema de riego por goteo. El uso de agua de buena calidad es un factor de importancia técnica excluyente.

En cuanto a las necesidades de fertilización, se consideró aplicar por fertirriego fosfato monoamonico soluble (40 kg/ha) y 80 kg/ha a partir del año 10. Zinc Foliar (5 kg/ha) durante todo el ciclo incrementado la frecuencia a medida que aumenta la edad del monte.

Manejo fitosanitario. Se considera el control de hormigas con fipronil 20cc/ha; Control de malezas con glifosato (48%) 3 L/ ha. Para el control de aarna fungicida Benomyl dosis: 2 kg/ha.

Mano de obra. Se considera un peón fijo. Y a partir de tareas de poda y cosecha, contratación de personal transitorio, cuyo numero varía en función de la edad del monte.

Cosecha. Se parte desde el año 6, y se adquiere para los primeros años un shaker manual. Se compran cajones cosecheros de material reciclado cuyo número se incrementa a medida que lo hacen los rendimientos.

Los rendimientos variarán en función de la edad del monte y se tomaron como base los señalados por Madero et al en el libro de producción de pecán.

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

Los productores hobby se han embarcado en la producción desconociendo o confundiendo el futuro económico de la explotación mirando otros emprendimientos de gran escala, como los fideicomisos y fondos de retiro ya instalados. Los extensionistas todavía no han contrarrestado este efecto en tiempo y forma.

La rentabilidad económica de los emprendimientos de baja escala se encuentra entre el 5 y el 10% variando con la densidad de plantación.

Más allá de estos resultados, los objetivos de este tipo de productores es más amplio que el simple beneficio económico. Ellos buscan y les cuesta encontrar una mejor opción para sus ahorros, buscan una mejor calidad de vida y una actividad de baja exigencia para su retiro. De esta forma una rentabilidad en términos reales mayor a 5% no es despreciable.

Pueden citarse entre los atenuantes que una vez pasado el período de repago de la inversión inicial los resultados económicos anuales son muy positivos.

La relación entre los extensionistas y productores

Actualmente, quienes pretenden iniciar la actividad cuentan con el apoyo de un programa de extensión, de actividades de capacitación, jornadas técnicas, encuentros de productores ofrecidos desde el programa ProPecán INTA y el Consorcio Argentino de Productores de Pecán CAPPecán, quienes a su vez nos han recibido para trabajar junto a ellos en la búsqueda de soluciones para optimizar la producción.

Entre las principales demandas de los productores se encuentran aquellas relacionadas con el logro de una implantación exitosa del monte.

Esto se relaciona principalmente con los siguientes factores: la selección y el origen de los cultivares, el diseño del monte, el manejo del agua de riego, y el control de adversidades fitosanitarias.

Un nuevo perfil 2011.pmd 208 09/01/2012, 12:09

En los casos analizados, las principales causas de fallas en el establecimiento del cultivo tienen que ver con aspectos relacionados a la profundidad y calidad del suelo, frecuencia y manejo del riego, calidad del agua de riego, selección de cultivares, diseño de la plantación, manejo de la nutrición y en menor medida con el manejo de la poda y de las adversidades fitosanitarias.

- Un productor no puede equivocarse en la selección de material genético ni en el lugar donde va a plantar (Casaubon, 2010).

- Yo tengo el problema que cuando empecé pensé poner 20 ha, en este momento tengo 7 y sigo sin saber cuánto voy a producir y a sacar porque además se murieron un montón de plantas.

- Yo hice un click: hago bien las cosas o no planto más.

- Cuando se trabaja con muchos productores chicos, el protocolo debe ser estándar y cada productor deberá tener en claro que, si no aplica ese protocolo de producción, va a quedar afuera del mercado. Esto es considerar seriamente el diseño, hacer un buen trazado de la plantación. Acá es fundamental distribuir bien las variedades polinizadoras, una mala distribución repercute en la merma de los rendimientos. Es fundamental adquirir las plantas certificadas en viveros inscriptos (Madero, 2011).

- Es fundamental pensar en cómo se va a manejar la plantación, distancia de plantación, sistema de riego que se va a emplear, nivel de mecanización, mano de obra. En la Argentina la tendencia es a acortar el período de cosecha y eso se va a lograr con la mecanización. Por eso es muy importante el diseño y el manejo de la plantación (Madero, 2011).

- La cantidad de árboles ha no refleja la producción. Una mayor densidad de plantas no implica un mayor rendimiento. En nuestra zona nos da buen resultado plantar a 12 x 12 y luego de unos años modificar la poda. Si acá plantamos a 6 x 6 es muy probable que al año 5 o 6 tenga que estar raleando (Madero, 2011).

Si bien el equipo técnico dispone de muy buena información acerca de los pasos y procedimientos a seguir para el establecimiento exitoso de una plantación de pecán, en algunas oportunidades, se presentan algunos conflictos, entre productores y extensionistas, hecho que, cuando se produce, repercute en la dinámica participativa que caracteriza a las actividades de extensión que se brindan como apoyo para estos productores.

- Acá me dijeron que estas reuniones son para productores pero hace ya un año que vengo y no siento que me enseñen nada. A mi nadie me dice nada de las pautas para producir que es lo que yo necesito.

- Yo no planto más porque estamos haciendo las cosas mal. Hace un año vos nos viniste a ver y nos indicaste que era lo que estábamos haciendo mal y a partir de ahí es lo que estamos corrigiendo.

- Cuando escucho algunas cosas en estas reuniones me asusto ya que yo quiero aprender y quiero imitar a los que tienen experiencia, quiero aprovechar esa experiencia. Haciendo referencia a la escasa información encontrada.

- Yo no se cómo hacer todo eso, no se cómo elegir variedades por ejemplo. Ustedes me dicen que yo elija ¿cómo hago?

El hecho de participar comprometidamente en estas actividades, facilita el acceso a información proveniente de fuentes responsables que demuestran idoneidad en el tema, y es este un factor clave para alcanzar resultados satisfactorios.

- Me empecé a involucrar cada vez más y ahora integro la mesa directiva de la organización.

- Yo valoro todo que se hace desde el programa. Pensá que salgo de mi trabajo para venir a escucharte.

- Yo escucho atentamente lo que estás diciendo.

La competencia entre la información que maneja el técnico y la que posee el productor

Los productores hobby se interesan en el aprendizaje de nuevos conceptos y tienen acceso a diferentes fuentes de información tanto extranjeras como locales, de las que toman ideas para llevar adelante sus actividades productivas (Ceddia *et al.*, 2009). Suelen ser profesionales o empresarios exitosos de otros sectores, acostumbrados al manejo de información pero no siempre están familiarizados con la dinámica y complejidad de los sistemas biológicos. Por lo general, el contacto con extensionistas y programas se produce después de haberse iniciado en la actividad, a través de amigos u otros productores que llevan más tiempo produciendo (Hollier *et al.*, 2004).

Un nuevo perfil 2011.pmd 209 09/01/2012, 12:09

Muchas veces se iniciaron en la producción leyendo e informándose por su cuenta revistas extranjeras sobre plantaciones o en internet e incluso viajando a Congresos científicos sobre el cultivo en el exterior, extrapolando de esta manera información de otras zonas, e incorporando manejos del huerto a sus plantaciones que, no se condicen con el sistema agroecológico y económico de nuestra región

Estos factores generan en algunas oportunidades, ciertas situaciones de competencia por la información que ellos han adquirido por su cuenta y la que traen los técnicos, sobre todo si se han sumado a un programa cuando ya tienen avanzado el estado de la plantación. Esto, lejos de generar conflictos entre técnicos y productores, produce un enriquecimiento de las reuniones ya que genera una instancia novedosa de *feedback*. En programas de actividades tradicionales la retroalimentación se da básicamente dentro de la información técnica suministrada por los extensionistas y la experiencia de los productores y las dudas que emergen desde los mismos. En el caso de estos productores, el intercambio de información genera discusiones en otro plano. El hecho de que ellos tengan acceso a otras fuentes de información abre instancias de intercambio diferentes. De esta forma es un desafío interesante para el equipo técnico sostener el nivel de retroalimentación y enriquecimiento que se presentan en estas reuniones.

- Está bien, pero hay que ver que es lo que hacemos acá y si lo de allá es aplicable. Yo creo que eso es lo que está intentando hacer el INTA.

- Ninguno de nosotros ve todavía el negocio. Otros productores se agruparon y dijeron que solamente van a llamar al extensionista cuando necesiten algo específico.

- En USA hacen muy bien esta producción y yo veo que acá estamos lentos, por eso pienso que hay que copiar.

- En la Pecan South aconsejan «water, water, water...» siempre hay que regar, así que no me cierra lo que vos decís, yo te comento lo que leo.

- ¿Qué nos puede decir con respecto a las densidades de plantación? Yo participé en el último congreso a donde fueron los mexicanos y había mucha discusión sobre ese tema.

- Yo leo las recomendaciones que dan en la revista Pecan South de USA y son fantásticas, y cuando escucho algunas cosas en estas reuniones me asusto ya que yo quiero aprender y quiero imitar a los que tienen experiencia, aprovechar esa experiencia.

La incorporación de prácticas específicas que permiten la implantación exitosa y la continuidad de la plantación de pecán

Hoy en día desde ProPecán y conjuntamente con CAPPecán, se está trabajando con vistas a fortalecer la producción asociativa, a fin de lograr una producción estándard siguiendo el protocolo de producción que exige el mercado externo. Esto tiene que ver con aspectos que van desde el diseño del monte, la selección y origen de los cultivares, el manejo del riego, la fertilización, la poda, el manejo de adversidades y la incorporación de Tecnología (Madero, 2011).

Los técnicos de ambos programas, se abocan a asesorar obviamente a todos los productores, pero es más fácil trabajar con los que se inician. De esta forma quedan bajo el protocolo propuesto de producción y las plantaciones son más homogéneas. Igual, como fuera citado anteriormente, existe una gran disparidad en el manejo de los huertos.

Las prácticas específicas básicas que deben incorporarse para alcanzar una plantación exitosa, incluyen: diseño y planificación de la plantación, origen y certificación de las plantas, tecnificación del manejo de la plantación, manejo fitosanitario, fertilización, podas (de invierno y verano)

El ProPecán incluso para aquellos productores que dudan de la variedad que adquirieron realiza análisis foliar de ADN para la determinación de las variedades plantadas.

Por ejemplo, en cuanto a las variedades, es importante trabajar en función de la demanda al momento de elegirlas. En los últimos años, el mercado chino ha cambiado la visión de la exportación. Anteriormente, preferían romper la nuez con la mano y entonces compraban variedades del tipo *paper shell* (cáscara blanda), hoy la consumen pelada y sin pelar (Madero, 2011).

Es imprescindible trabajar con variedades certificadas, ya que para exportar a la CEE es obligatorio tener la trazabilidad de las plantas. En USA no es inhibitorio.

Un nuevo perfil 2011.pmd 210 09/01/2012, 12:09

- Desde el programa, no se aceptan las mentiras, se pone a disposición de los productores calidad y asesoramiento. Nosotros pusimos en el mercado de pecán todo lo que se demanda desde el mercado externo.

- Hasta que no aprenda bien que es lo que tengo que hacer no voy a seguir con el pecán.

- Es fundamental que los que van a empezar a producir pecán empiecen bien, comprando los materiales genéticos donde corresponde. El único huerto semillero autorizado por SENASA está en la EEA INTA Delta. Hay en total 36 cultivares en la Argentina (Madero, 2011).

- ¿Tengo alguna opción para mantenerme en el sistema? Porque yo compré 500 plantas a un vivero que no está certificado.

- Estamos empezando a trabajar con productores para poder identificar las variedades que tienen, con lo cual van a poder comenzar a entrar en el sistema. Se hace una Identificación en la que se determina si cumple o no con los parámetros del descriptor (Madero, 2011).

A partir de su incorporación en el programa, los productores están incorporando las siguientes prácticas:

1. Realizar el diseño adecuado de la plantación consultando al equipo técnico sobre:
   a. La adecuada distribución y orientación de las plantas.
   b. La implementación de un buen sistema de riego y fertirriego.
2. Verificar el origen de las plantas (ver si los viveros están inscriptos para obtener la trazabilidad);
3. Pautas para realizar un manejo fitosanitario adecuado;
4. El trabajo asociativo.

CONCLUSIONES

En este contexto de nueva ruralidad, se debe asumir que para lograr el objetivo de colocar a la Argentina como uno de los principales productores mundiales de nuez de pecán, se debe trabajar con todos los actores involucrados.

Dentro de los actores de la provincia de Buenos Aires, se encuentra una importante proporción de los denominados «Productores hobby», por lo que al momento de realizar actividades de extensión, se deberá además focalizar en las externalidades que se producen entre los diferentes tipos de productores (Ceddia *et al.*, 2009).

Sobre esta base, hay que tener presente que el manejo de información que tienen estos productores es diferente al de un productor agropecuario convencional, por lo que las estrategias empleadas en extensión deben ser reformuladas.

Un aspecto a tener en cuenta es que la producción de pecán demanda más atención que lo que muchos de ellos se había imaginado. En este sentido, la gestión de los equipos técnicos es fundamental. Si bien el manejo de la producción, no lleva muchas horas por día, siempre hay trabajos que hacer a lo largo de todo el año.

Se debe apuntar a que los productores vayan modificando y ajustando las estrategias de manejo de la plantación a fin de que puedan permanecer en el sistema.

BIBLIOGRAFÍA

CABO, A. (2006). Nuez Pecán. El cultivo en el mundo y en la Argentina. Informe FRUTIHORTICOLA. Pag. 14-15.

CASAUBON, E.A. (2010). Plantación, calidad de sitio, preparación del terreno y diseño de la plantación. Jornada de Preplantación de Nogal Pecán. INTA – Pro Pecán. EEA INTA San Pedro.

CEDDIA, M.G; J. HEIKKILÄB and J. PELTOLAC. (2009). Managing invasive alien species with professional and hobby farmers: Insights from ecological-economic modelling. *Ecological Economics* 68: 1366-1374.

Un nuevo perfil 2011.pmd 211 09/01/2012, 12:09

ERNST, M. (2005). Profiles in Agricultural Entrepreneurship. Kight's pecan orchard Kevil, Ky. Cooperative Extension Service. University of Kentucky. College of Agriculture. 6 pp.

HOLLIER, C.; J. FRANCIS and M. REID. (2004). Rural-peri-urban interface and extension. Extension Policy Forum, Sydney. 8 pp.

MADERO, E. (2011). Reunión de Productores Cambio Rural. Grupo Mercedes. Mayo 21 de 2011. San Andrés de Giles.

MADERO, E. (2007). El mercado mundial de pecán. Libro: Producción de Pecán en Argentina (versión electrónica). ISBN 978-987-05-3647-5. 15 pág.

MADERO, E. (2007). Manejo del Cultivo. Libro: Producción de Pecán en Argentina (versión electrónica). ISBN 978-987-05-3647-5. 27 pag.

MOYA, M. and C.H. RAS. (2010). Intercambio de Experiencias y la Búsqueda de Solución a Problemas Específicos en la Producción de Nogal Pecán en la Provincia de Buenos Aires.. XV Jornadas Nacionales de Extensión Rural y VII del Mercosur y la XLI Reunión Anual de Economía Agraria. Publicado en CD ISSN 1515-2553.

PEYROU, C. (2008). El Cultivo de Pecan (*Carya illinoinensis*). 33 pp. Informe INTA Pro- Pecán.

RAS CRISTINA H., MARIANA C. MOYA y RITA M. MARRA. (2010) Estudios Económicos sobre el Pecán (*Carya Illinoensis*) en Explotaciones de la Provincia de Buenos Aires. XV Jornadas Nacionales de Extensión Rural y VII del Mercosur y la XLI Reunión Anual de Economía Agraria. 7 pp. Publicado en CD ISSN 1666-0285

Un nuevo perfil 2011.pmd 212 09/01/2012, 12:09