ANEXO

1. IDENTIFICACIÓN DE LA ASIGNATURA

Nombre de la asignatura: “Planificación Estratégica de Cadenas Agroalimentarias: análisis del proceso en sistemas complejos”
Tipo de asignatura: Optativa
Cátedra – Área Departamento: Cátedra de Sistemas Agroalimentarios – Departamento de Economía, Desarrollo y Planeamiento Agrícola
Carrera: Licenciatura en Economía y Administración Agrarias (LEAA)
Departamento: Economía, Desarrollo y Planeamiento Agrícola
Período lectivo: 2023 - 2025

2. CARACTERÍSTICAS DE LA ASIGNATURA

Duración: Otra (4 encuentros de 4 horas cada uno).
Profesor responsable de la asignatura: Ing. Agr. Gustavo Mozeris
Equipo docente: Auxiliares docentes de la cátedra de Sistemas Agroalimentarios
Carga horaria para el estudiante: DIECISÉIS (16) horas – UN (1) crédito
Correlativa:
Regulares: Economía de la producción y complejos agroindustriales y Política Agraria
Modalidad: Curso presencial

3. FUNDAMENTACIÓN:

El contexto hipercompetitivo global actual exige que los países trabajen en forma simultánea en el logro de la competitividad por un lado, de las empresas del complejo agroindustrial (nivel microeconómico) y por el otro de las cadenas, clusters, distritos y redes agroalimentarias (nivel mesoeconómico). Este último nivel de abordaje requiere de un proceso de planificación estratégica que tiene sus particularidades y que el mismo es la herramienta clave para lograr un trabajo coordinado, altamente eficiente en donde las iniciativas colectivas impulsen el desarrollo sostenible de los mesosistemas agroalimentarios, con un claro foco en las dimensiones Económica, Social y Ambiental.
La ventaja competitiva sectorial es la posibilidad de materializar habilidades y capacidades del conjunto, no solo como sumatoria lineal de las ventajas individuales, sino como una nueva ventaja surgida del sistema y apalancada sobre las cosas que cada agente del sistema sabe hacer mejor.
Es necesario formar profesionales que en su actividad en el sector agroalimentario puedan coordinar procesos de acción colectiva, que se materialicen en la construcción de capital social enfocado en: i. la generación de riqueza, ii. el desarrollo social y iii. el cuidado del medio ambiente. La sustentabilidad requiere de un enfoque interdisciplinar y es por ello que resulta fundamental la formación de profesionales que puedan participar en procesos de planificación estrategia aportando sus conocimientos desde la economía, la sociología y las ciencias ambientales. El enfoque a nivel de mesosistema y la utilización de la planificación estratégica como herramienta para la construcción de consensos, objetivos comunes, lineamientos estratégicos y bases para el diseño de la política pública se plantea como una nueva forma de producir y agregar valor generando sistemas viables, vivibles y equitativos contribuyendo a un cambio en el escenario productivo nacional actual.
El planeamiento estratégico de Cadenas Agroalimentarias es una herramienta fundamental para abordar un proceso de construcción colectiva y una base fundamental para el diseño de la política pública en materia de desarrollo económico social y ambiental.

4. OBJETIVOS
Que los y las estudiantes logren:
General:
Identificar, comprender y analizar los principales elementos que componen un proceso de planificación estratégica a nivel de mesosistema.
Específicos:
- Adquieran conocimientos para analizar un proceso de planificación estratégica en una Cadena Agroalimentaria.
- Conozcan las etapas y la lógica de un proceso de planificación estratégica diseñado para la acción colectiva y la construcción de capital social.
- Conozcan los casos más relevantes de argentina y sus particularidades.

5. CONTENIDOS

Unidad 1: Conceptos generales de planificación estratégica aplicada a Sistemas Agroalimentarios: características particulares de los conceptos de misión, visión, estrategia. Sistemas Agroindustriales: distintas configuraciones y ejemplos en argentina.

Unidad 2: Concepto de competitividad sistémica. Análisis de las dimensiones Económica, Ambiental y Social. Competitividad sistémica y desarrollo sostenible. Indicadores de medición para mesosistemas en las distintas dimensiones. Generación de Valor Neta en Mesosistemas. Metodología de cálculo.

Unidad 3: Herramientas para el diagnóstico y planificación de sistemas agroindustriales, Análisis y Matriz FODA, Matriz de interacción de factores, Matriz de Ambiente de negocios, Análisis de consistencia, matriz de priorización de estrategias.

Unidad 4: Casos de planificación estratégica de Cadenas en Argentina: Plan Estratégico para la Cadena Vitivinícola (PEVI2020 y PEVI2030), Plan Estratégico de la Cadena Láctea Argentina (PEL2020 y actualización 2023) y experiencias en desarrollo de Planes de Mejora Competitiva (PMC) 2019.

6. METODOLOGÍA DIDÁCTICA y FORMAS DE INTEGRACIÓN DE LA PRÁCTICA

Actividad teórica práctica en aula, con sesiones expositivas y dialogadas con los estudiantes, análisis y discusión de casos reales presentados de cuatro horas encuentro semanal.
Se complementará la actividad con estrategias de enseñanza-aprendizaje: i. Presentación de videos; ii. Trabajos grupales; iii. Estudio y discusión de casos testigo, trasladando a los estudiantes a la ejercitación y reflexión; iv. Preguntas disparadoras; v. ejemplos de aplicación de conceptos; vi. Trabajo práctico grupal de los ejercicios por clase.

7. FORMAS DE EVALUACIÓN

Con la finalización del curso, los estudiantes deberán presentar un trabajo final cuyo objetivo es caracterizar un proceso de planificación estratégica aplicado a un mesosistema elegido. El mesosistema elegido será definido en la primera clase en función de los intereses de los y las estudiantes y de las propuestas de la Catedra. Para aprobar el curso los estudiantes deberán acreditar un mínimo del 75% de asistencia y aprobar el trabajo final con una nota individual igual o superior a cuatro (4) puntos (en escala de 0-10), que implica la adquisición del 60% de los contenidos del curso. Los y las estudiantes que no cumplan con los requisitos mencionados y no alcancen la calificación mínima quedarán en condición “Libre” como única condición alternativa.

8. BIBLIOGRAFÍA

Obligatoria:

- Cetrangolo, H. (Coordinador) (2015) “Sistemas Agroindustriales Competitividad, Políticas y Mercados”. Capítulo 1 y 6 “Competitividad de los Sistemas Agroindustriales” y Herramientas para el diseño de estrategias competitivas en Sistemas Agroindustriales. Editorial de la Facultad de Agronomía. Pag.531. ISBN 978-987-3738-02-9.
- Marcelo Regúnaga, Hugo Cetrángolo, Gustavo Mozeris; (2007) El Impacto de las cadenas pecuarias en Argentina. Evolución y potencial. 1ra. Ed. Capital intelectual SA, 2007. 340p.
- Mozeris, G. et al (2009) “Informe de avance del Plan Estratégico para la Cadena Láctea Argentina” Resultados del proceso PEL2020.
- Ley Nacional Nº 25.849 Decreto 1191/04. Constitución de la Corporación Vitivinícola Argentina. Fundamentos del PEVI2020.
- PEVI 2030 (2020) - Plan Estratégico de la Vitivinicultura Argentina. Corporación Vitivinícola Argentina.

Optativa:

- Ostrom, E. (2000) El gobierno de los bienes comunes: la evolución de las instituciones de acción colectiva. Fondo de Cultura Económica, ISBN 9681663438, 9789681663438 (395 pag.).
- García, R. (2006) Sistemas Complejos, Conceptos, método y fundamentación epistemológica de la investigación interdisciplinaria. Editorial Gedisa ISBN 94-9784-164-6 (200 pag.)

AV.

Anexo Resolución Consejo Directivo

Hoja Adicional de Firmas

Número: ARCD-2023-75-E-UBA-DCT FAGRO

CIUDAD DE BUENOS AIRES
Lunes 8 de Mayo de 2023

Referencia: ANEXO - EX-2022-05213228 - Asignatura optativa Planificación Estratégica de Cadenas Agroalimentarias: Análisis del Proceso en Sistemas Complejos

---

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 3 pagina/s.

Digitally signed by ALVAREZ Carina Rosa
Date: 2023.05.04 17:25:45 ART
Location: Ciudad Autónoma de Buenos Aires

Carina Álvarez
Secretaria Académica
Secretaría Académica
Facultad de Agronomía UBA

Digitally signed by RODRIGUEZ Adriana Mabel
Date: 2023.05.08 09:05:17 ART
Location: Ciudad Autónoma de Buenos Aires

ADRIANA M RODRÍGUEZ
Decana
Decanato
Facultad de Agronomía UBA

Digitally signed by GDE UBA
Date: 2023.05.08 09:05:18 -03:00