



Asunto: Aprobar programa.

C.D. 2954
Expte. 129.453/04

Cdad. Autónoma de Bs.As., 7 de diciembre de 2004.-

VISTO las presentes actuaciones – Expte. 129.453/04 – mediante las cuales el Ing. Agr. Fernando VILELLA, Decano de esta Casa de Estudios, remite proyecto elevado por la Ing. Agr. María del Carmen GONZALEZ para la asignatura “*Gestión de Proyectos*” de la Licenciatura em Ciencias Ambientales de esta Facultad,

CONSIDERANDO:

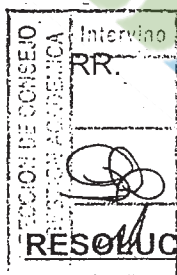
Lo aconsejado por la Comisión de Planificación y Evaluación.

**EL CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD DE AGRONOMIA
RESUELVE:**

ARTICULO 1º.- Aprobar en general el programa de la asignatura “*Gestión de Proyectos*” de la carrera de Licenciatura en Ciencias Ambientales, según el Anexo que corre agregado y forma parte de la presente.

ARTICULO 2º.- Recomendar a la Ing. Agr. María del Carmen GONZALEZ que la presentación se ajuste al formato de Agropaideia.

ARTICULO 3º.- Regístrese, comuníquese, pase a la Dirección de Ingreso, Alumnos y Graduados a sus efectos y resérvese en la Comisión de Planificación y Evaluación.



Lic. Roberto R. BENENCIA
Secretario Académico

Ing. Agr. Fernando VILELLA
Decano

RESOLUCION C.D. 2954

Asunto: continuación de la resolución C.D. 2954/04.

C.D. 2954
Expte. 129.453/04
..//2.-

ANEXO

1. IDENTIFICACIÓN DE LA ASIGNATURA
Nombre de la Asignatura: GESTIÓN DE PROYECTOS Cátedra: ECONOMÍA AGRARIA Carrera: CIENCIAS AMBIENTALES Departamento: ECONOMÍA, DESARROLLO Y PLANEAMIENTO AGRÍCOLA Año Lectivo: 2005
2. CARACTERÍSTICAS DE LA ASIGNATURA
Ubicación de la materia en el Plan de Estudio (ciclo): 4º AÑO Duración- (anual, cuatrimestral, bimestral, otra.): BIMESTRAL Profesor Responsable de la Asignatura y equipo Docente: MARÍA DEL CARMEN GONZÁLEZ Y DOCENTES DE LA CÁTEDRA DE ECONOMÍA AGRARIA. DOCENTE INVITADO PEDRO TSAKOUMAGKOS Carga Horaria para el Alumno: 32 HORAS
3. FUNDAMENTACIÓN
<p>Los proyectos son intervenciones planificadas y no espontáneas que requieren realizar proyecciones sobre el futuro e involucran la utilización de recursos humanos y materiales cuyo uso es necesario evaluar debido a su escasez. Requieren el desarrollo de un conjunto de actividades para la consecución de un objetivo y poseen un plazo de ejecución acotado al cabo del cual se debe arribar al objetivo seleccionado.</p> <p>En consecuencia, los proyectos deben ser evaluados y gestionados en forma precisa para garantizar que los recursos escasos serán empleados en forma eficiente y que los resultados se lograrán en el menor tiempo posible y con los costos más bajos. Por otra parte, deben resultar también viables y rentables para los inversores privados, como para la sociedad en su conjunto.</p> <p>Estos requisitos, hacen que la disciplina económica haya desarrollado un conjunto de herramientas teóricas y metodológicas destinadas a la evaluación antes, durante y después de la ejecución de proyectos, como así también para su diseño y para su gestión durante su ejecución. Esta metodología se refiere a la evaluación de proyectos privados, que pueden o no poseer impactos ambientales, como de proyectos desarrollados con fines ambientales. El análisis financiero y la gestión privada de proyectos responden al primer caso. La evaluación económica y social, al segundo.</p>
4. OBJETIVOS GENERALES
Ei objetivo principal de esta disciplina es desarrollar en los alumnos criterios de análisis de decisiones de inversión que pueden poseer consecuencias en el medio ambiente. Se trata de formar capacidad crítica para la resolución de situaciones problemáticas en las que es necesario

diseñar, evaluar y gestionar proyectos, los recursos humanos y materiales involucrados en éstos, como también evaluar las consecuencias de su ejecución.

5. CONTENIDOS

- 1) Ciclo de vida de los proyectos. Diferentes escalas de proyectos. Proyectos privados y Proyectos ambientales. Etapas del ciclo de los proyectos. Documentos de apoyo.
- 2) Diseño de proyectos. Formulación de proyectos. Determinación de objetivos indicadores y actividades. Indicadores de efecto e impacto. Sistemas lógicos de formulación. Arbol de problemas y de objetivos. Caracterización de la calidad: utilidad, durabilidad, seguridad, compatibilidad. Determinación de posibilidades de ejecución. Reconocimiento y manejo de limitaciones (Supuestos críticos).
- 3) Programación de acciones. Factores humanos y organizacionales. Elaboración de instrucciones. Decisiones de programación y control de actividades de proyectos. Diagramas de redes. PERT, CPM ROY, determinación de holguras y camino crítico. Sistemas de control. Casos prácticos.
- 4) Evaluación financiera, costos y capacidades. Costos y beneficios involucrados en decisiones de largo plazo. Proyecciones físicas de resultados. Matemáticas financieras. Interés simple y compuesto. Diagramas de flujo. Tasas compuestas. Tratamiento de precios. Anualidades. Indicadores financieros de rentabilidad: Valor Actual Neto, TIR, otros indicadores, Aumento porcentual de ingresos, Relación Beneficio Costo, Período de recuperación del capital. etc. Uso de diferentes criterios para diferentes usuarios y tipos de proyectos.
- 5) Incorporación del riesgo en la evaluación. Diferentes metodologías de acuerdo a la disponibilidad de información. Criterios de decisión con pocos datos. Teoría de las decisiones. Estrategias para decisiones. Análisis de sensibilidad. Valores críticos, Árboles de decisión. Criterios de decisión con disponibilidad de información sobre variables aleatorias: Valor esperado y Desvío estándar de los indicadores de evaluación.
- 6) Evaluación económica y social, impactos y consecuencias de la ejecución de proyectos. Diferencias entre evaluación económica y evaluación financiera. Precios de eficiencia o criterios objetivos. Mejoras Paretianas o criterios subjetivos. Valoración de efectos secundarios.
- 7) Evaluación económica de proyectos ambientales. Los problemas ambientales desde la perspectiva de la economía ambiental y de la economía ecológica. Los problemas ambientales como fallas de mercado. El paradigma de los derechos de propiedad. La valuación de bienes ambientales según la disposición marginal a pagar. Los problemas ambientales como inadecuaciones entre el subsistema económico y el ecosistema global. Las limitaciones del paradigma de los derechos de propiedad. La pluralidad de valores en las decisiones ambientales. Modelos de la economía ambiental para el análisis de la calidad ambiental. El modelo de minimización del costo social (costo externo y costo de reducción de las emisiones) de la calidad ambiental. El uso intergeneracional de recursos agotables y la regla de Gray-Hotelling
- 8) El análisis costo-beneficio y medición de beneficios y costos. Los métodos de valuación de bienes ambientales para la medición de los beneficios. Los métodos indirectos de medición de la

disposición a pagar por bienes ambientales (métodos de los costos evitados, del costo de viaje, de los precios hedónicos). Los métodos directos de medición de la disposición a pagar por bienes ambientales: El método de la valoración contingente. La medición de los costos en proyectos ambientales.

El análisis multicriterial y la toma de decisiones ambientales con pluralidad de valores

6. METODOLOGIA DIDACTICA

* Clases:

- Teóricas (a cargo de los profesores) y prácticas (todos los docentes)
- Integradoras: análisis de las investigaciones de la cátedra que se relacionan con los temas en estudio, las mismas serán abordadas en las comisiones de TP.

* Análisis de contenido:

- Material bibliográfico
- Material específico de las instituciones relacionadas con el área
- Informes de investigación

7. FORMAS DE EVALUACIÓN

Las clases prácticas tienen una base importante en la lectura comprensiva previa del material que se indique en las clases teóricas.

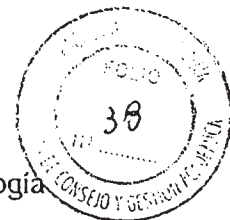
Para la **promoción** de la materia se requieren 7 puntos como mínimo y se considerarán los puntajes obtenidos de:

1. *Control de lectura*: al comienzo de cada trabajo práctico, sobre el material de lectura del día
2. *Parciales*

8. BIBLIOGRAFÍA

- Aguilera Kling, F. (1991) El fin de la tragedia de los comunes. *Ecología Política. Cuadernos de Debate Internacional N° 3. Icaria. Barcelona.*
- Azqueta, D. (1995) Valoración económica de la calidad ambiental. Ed. McGraw-Hill. Madrid.
- Banco Interamericano de Desarrollo (1995) Evaluación, Una herramienta de gestión para el desempeño de los proyectos. Oficina de evaluación (EVO) BID.
- Boulding, K. (1989) La economía futura de tierra como un navío espacial. Una nueva visita a la nave espacial tierra. *Daly, R. (comp.) Economía, ecología y ética. Hacia una economía de estado estacionario. Ed. FCE. México.*
- Briceño, L. P. (1995) Administración y dirección de proyectos. Un enfoque integrado. Segunda Edición. Ed. Mc Graw-Hill, Santiago de Chile.
- Coase, R. H. (2004) El problema del coste social. en www.eumed.net/coursecon/textos
- Coss Bu (1998) Análisis y evaluación de proyectos de inversión. Ed. Limusa, Mexico.
- Chou, Ya-Lun (1998) Análisis estadístico. Ed. Interamericana. Cap. 14: teoría de las decisiones.
- Degiorgis, A y Miranda O. (1998) Proyecto de Evaluación económica del impacto ambiental de actividades pecuarias trashumantes: una propuesta metodológica. INTA, EEA San Juan, Theomai.
- Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit-GTZ- (1987) Método Zopp, resumido.
- Field, B. C. (1995) Economía Ambiental. Una introducción. Ed. McGraw-Hill. Santa Fe de Bogotá.
- Fontaine, R. E. (1993) Evaluación social de Proyectos. Instituto de Economía, Ediciones

- Universidad Católica de Chile, Santiago, Chile.
- García, J. (2000) Matemáticas financieras con ecuaciones de diferencia finita. Cuarta edición. Pearson Ltda. Santa Fe de Bogotá.
- Georgescu-Roegen, Nicholas (1989) La ley de la entropía y el problema económico. *Daly, H. (comp.) Economía, ecología, ética. Ensayos hacia una economía en estado estacionario.* FCE. México.
- Gittinger, J. Price. (1983) Análisis económico de proyectos agrícolas. Instituto de Desarrollo Económico del Banco Mundial. Editorial Tecnos, Madrid.
- Golluscio, R., M. Román, A. Betelu, D. Rodano, A. Cesa y Frey, A. (2000) Ganadería de subsistencia: preservar a los recursos forrajeros o preservar a los pobladores?. *Tercer coloquio internacional sobre transformaciones territoriales Proceedings AUGM, Florianópolis, Brasil.*
- Hardin, G. (1989) La tragedia de los espacios colectivos. Nuevas reflexiones sobre "La tragedia de los bienes comunes". *Daly, R. (comp.) Economía, ecología y ética. Hacia una economía del estado estacionario.* Ed. FCE. México.
- Hotelling, H. (2004) Economía de los recursos agotables. www.eumed.net/cursecon/textos
- ILPES (Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social) (1999) Manual de identificación formulación y evaluación de proyectos de Desarrollo Rural. Roura, H. y H. Cepeda, Santiago de Chile.
- Londero, Elio (1998) Beneficios y Beneficiarios. Banco Interamericano de Desarrollo.
- Martínez Alier, J. y K. Schluemann. (1991) La ecología y la economía. Ed. FCE. México.
- Martínez Alier, J. Y Roca Jusmet, J. (2000) Economía ecológica y política ambiental. FCE-PNUMA, México.
- Murmis, M. Agro Argentino: algunos problemas para su análisis. *Las agriculturas del Mercosur. El papel de los actores sociales. Cap. V Norma Giarraca y Silvia Cloquell, compiladoras*
- NORAD (Agencia Noruega de Cooperación para el Desarrollo) (1988) Enfoque de marco lógico como herramienta para planificación y gestión de proyectos orientados por objetivos. Edición electrónica suministrada por FIDAMERICA.
- OEA (Organization of American States. Executive Secretariat for Economic and Social Affairs) (1991) Primer on natural hazard management in integrated regional development planning. Chapter F Incorporating natural hazards into the economic analysis of investment projects.
- Plón A. (1988) Notas sobre la Cátedra de Análisis de Proyectos Agrícolas. PROCADES. I Curso Regional de Planificación y Políticas de Desarrollo Agrícola en América Latina y el Caribe.
- Prato, T, Fulcher, C Shunxiang W and Jian Ma (1996) Multiple_Objective decision making for Agroecosystem management. *Agricultural and resource Economics review.*
- Román, M. (2004) Diseño y Evaluación financiera de de proyectos agropecuarios Editorial Facultad de Agronomía, segunda edición, 105 pp.
- Sapag Chain, N y R Sapag Chain (2000) Preparación y Evaluación de proyectos. Cuarta edición. Ed. Mc Graw-Hill.
- Solanet M, A. Cozzetti y E Rapetti (1984) Evaluación económica de proyectos de inversión. Ed El Ateneo, Buenos Aires.
- Thanakvaro Thyl (2003) "Economics and stakeholders of ream National Park, Cambodia. *Ecological economics* 46.
- Van Hauwermeiren, S. (1998). Manual de economía ecológica. Ed. Instituto de Ecología Política. Santiago de Chile.
- Victor, P. (1989) La economía y el desafío de los problemas ambientales. *Daly, R. (comp.) Economía, ecología y ética. Ensayos hacia una economía en estado estacionario.* Ed. FCE.



México.

Ward Stephen and C. Chapman (2003) Transforming project risk management into project uncertainty management. *International Journal of Project management* 21.

World Wide Foundation WWF. (1999) Señales de éxito. Guía del usuario sobre indicadores. Versión electrónica. Traducido por Orlando García Valverde, Interdiom, S.A. Costa Rica. Revisado y editado por Ada Ocampo, Coordinadora PREVAL (Convenio IICA, FIDA, TAG 302).


Lic. Roberto R. BENENCIA
Secretario Académico


Ing. Agr. Fernando VILELLA
Decano



Ref. Expte. 129.453/04

Cdad. Autónoma de Bs.As., 21 DIC 2004

Señora:

Ing. Agr. María BOVERI

Tengo el agrado de dirigirme a usted, para remitirle
copia autenticada de la resolución C. D. 2954/04.

Saludo a usted, atentamente.

RR.

Yolanda Inés NAVARRO
Directora General de
Asuntos Académicos

