

Universidad de Buenos Aires  
FACULTAD DE AGRONOMIA

PROGRAMA

DE

ANALISIS DE LA EMPRESA  
AGROPECUARIA

*Profesor Titular: Ing. Agr. RODOLFO G. FRANK*

Buenos Aires  
BIBLIOTECA CENTRAL  
1974



## Programa de Administración de la Empresa I I

### 1.- Mano de Obra

Estudio de tareas: Clasificación de las tareas; estudio del trabajo: análisis del proceso actual y formulación del proceso propuesto ; reglas para la ejecución de tareas.-

Programación de Trabajos: presupuestos de trabajo; el PERT. *Características*  
Medidas de eficiencia de la mano de obra.-

### 2.- Tierra

Aspecto económico del arrendamiento y aparcería a corto y largo plazo.  
Otras alternativas contractuales.-

### 3.- Administración de la maquinaria

Costo operativo en función del uso de la maquinaria: costo horario y uso anual, composición del costo operativo en función del uso anual; selección de la maquinaria según su uso anual.-

Costo operativo en función de la capacidad de trabajo: tiempo disponible y capacidad requerida, costo de las pérdidas de tiempo; capacidad óptima de la maquinaria.

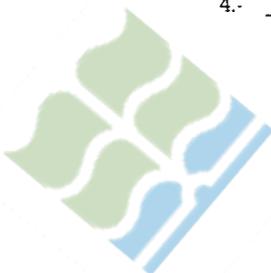
Costo de la energía: costo de la energía requerida: potencia óptima del tractor; posibilidades y limitaciones de las economías de escala en tractores.-

Costo en función de la edad de la maquinaria: concepto de costo en función del tiempo, momento óptimo del reemplazo.-

Selección, programación y eficiencia de la maquinaria: la selección desde el punto de vista económico; programa de trabajos. Medición de la eficiencia de la maquinaria.

### 4.- Administración del ganado

Funciones de producción y de costo del animal en crecimiento y del animal en producción: momento óptimo de venta.-



Alimentación: programación, disponibilidades y requerimiento de forraje ; carga animal óptima; función de producción y de costo de praderas, momento óptimo de reemplazo; aspecto económico de las reservas forrajeras, cantidad óptima de reservas.-

Contratos de pastaje y capitalización: aspecto económico.

5.- Administración financiera de la empresa.-

Presupuestos financieros: concepto, funciones, requisitos necesarios para su implantación; confección del presupuesto financiero: cuantificación de egresos e ingresos, presupuesto preliminar y presupuesto definitivo; periodicidad y plazo; época de confección y reajustes. Control presupuestario. Otros presupuestos similares y su control.- Evaluación de inversiones financieras. Análisis financiero de la empresa.

6.- Dirección y control

Dirección de la empresa. Funciones de dirección: compra de insumos, producción, venta de productos.

Compras: Tareas previas a la compra: programa de compras, momento de la compra, información sobre proveedores. La compra: tipos de compras, pedidos de cotización y especificaciones de compra, comparación de ofertas y decisión. Stock óptimos de inventarios: demanda conocida y demanda aleatoria.-

Registros en la empresa agropecuaria. Contabilidad simplificada. Contabilidad de doble partida. Libros de contabilidad. Registraciones contables. Cuentas y plan de cuentas en la empresa agropecuaria. Balance y su análisis.-

7.- Análisis de la empresa.-

El análisis como parte de la administración de la empresa. Condicionantes del resultado de la empresa. Medidas de resultado.-

Fuentes de información para el análisis.-

Análisis en el tiempo o/o comparación horizontal y vertical.-

Métodos de análisis: análisis de grupo o comparativo: características, selección del grupo, técnica de análisis, ventajas e inconvenientes; método de los márgenes brutos: características, técnica de análisis, ventajas e inconvenientes; método del costo de producción o márgenes netos: características, criterios de imputación de costos indirectos, técnica de análisis, ventajas e inconvenientes.-



Facultad de Agronomía  
Universidad de Buenos Aires

## PROGRAMA DE EXAMEN

### Bolilla 1

Estudio de tareas, clasificación de las tareas; estudio del trabajo: análisis del proceso actual y formulación del proceso actual y formulación del proceso propuesto; reglas para la ejecución de tareas.-

Contrato de pastaje y capitalización: aspecto económico.-

### Bolilla 2

Programación de trabajos: propuestos de trabajo: el PERT.-

Medidas de eficiencia de la mano de obra.-

Presupuestos financieros: concepto, funciones, requisitos necesarios para su implantación; confección del presupuesto financiero; cuantificación de egresos e ingresos, presupuesto preliminar y presupuesto definitivo; periodicidad y plazo; época de confección y reajustes. Control presupuestario. Otros presupuestos similares y su control.-

### Bolilla 3

Aspecto económico del arrendamiento y aparcería a corto y largo plazo. Otras alternativas contractuales.-

Análisis financiero de la empresa.-

### Bolilla 4

Costo operativo en función del uso de la maquinaria: costo horario y uso anual; composición del costo operativo en función del uso anual; selección de la maquinaria según su uso anual.-

Evaluación de inversiones financieras.-

### Bolilla 5

Costo operativo en función de la capacidad de trabajo, tiempo disponible y capacidad requerida; costo de las pérdidas de tiempo; capacidad óptima de la maquinaria.

Dirección de la empresa. Funciones de dirección: compra de insumos, producción, venta de productos.-

#### Bolilla 6

Costo de la energía: costo de la energía requerida; potencia óptima del tractor; posibilidades y limitaciones de las economías de escala en tractores.-

Compras: Tareas previas a la compra: programa, momento de la compra, información sobre proveedores. La compra: tipos de compras, pedidos de cotización y especificaciones de compra, comparación de ofertas y decisión.

Stocks óptimos de inventarios: demanda conocida y demanda aleatoria.

#### Bolilla 7

Costo en función de la edad de la maquinaria: concepto de costo en función de tiempo; momento óptimo de reemplazo.-

Registros en la empresa agropecuaria. Contabilidad de doble partida. Libros de contabilidad. Registros contables. Cuentas y plan de cuentas en la empresa agropecuaria. Balance y su análisis.-

#### Bolilla 8

Selección, programación y eficiencia de la maquinaria: la selección desde el punto de vista económico; programa de trabajos. Medición de la eficiencia de la maquinaria.-

El análisis como parte de la administración de la empresa. Medidas de resultado.-

Fuentes de información para el análisis.



#### BIBLIOGRAFIA GENERAL

- BENEKE, Raymond R. Dirección y administración de granjas. México-Limusa7Wiley 1964 550p.
- BRANDES, Wilhelm un Emil WOERMANN. Landwirtschaftliche Betriebsbelehr. Hamburg, Paul Parey. 1969 234p.
- BLACK, J.O: M. GLAWSON; C.R. SAYRE y W.W. WILCOX. Dirección de explotaciones agrícolas; administración, organización y técnica de la agricultura. Barcelona. Reverté 1962 1030p.
- CASTLE, Emery N y Manning H. BECKER. Administración de empresas agropecuarias. Trad de María del Carmen Sardi Bs.As. El Ateneo 1968 - 332 p.
- CORDONNIER, Pierre, Roland CARLES y Pierre MARSAL. Economie de l'entreprice agricole. Paris Cujas 1970 541 p.
- HEADY, Earl O. y Harold. R. JENSEN. Farm management economics. Englewood Cliffe Prentice Hall 1965 - 645 p.
- HEDGES, H. John A. Administración rural 2º ed. Trad de Oscar Benavidez. Turrialba Inst. Interamericano de Ciencias Agrícolas 1962 572 p.
- YANG. W.Y. Metodología de las investigaciones sobre administración rural. Roma FAO 1965 - 281 p.

## BIBLIOGRAFIA ESPECIAL

### 1.- Mano de obra

FRANK, Rodolfo Guillermo, Principales reglas para la ejecución de tareas. Buenos Aires. Fac. Agr. y Vet. 1969 21 p. (DAR N° 8).-

MUNIER, Norberto Juan PERT, CPM y técnicas relacionadas. 2da. ed. Buenos Aires. Proinvert 1967 254 p.-

### 2.- Tierra

HEADY, Earl O. Economics of agricultural production and resource use. Englewood Cliffs, Prentice - Hall 1952. cap. 20 y 21.-

### 3.- Administración de la maquinaria

FRANK, Rodolfo Guillermo. Administración de la maquinaria. Buenos Aires, FAV 1970 148 p (DAR N° 12)

HUNT, Donnell. Farm power and Machinery management 4th ed. Ames Iowa St. Univ. Press 1965 p. 3 - 35, 43 - 53 y 207 - 218.

SCHAEFFER, Walter E.A. Problemas económicos de la mecanización agraria. Buenos Aires INTA 1960 162 p.-

### 4.- Administración del ganado.

FRANK, Rodolfo G. Pastaje y capitalización de hacienda - Buenos Aires, FAV 1969 8 p. (DAR N° 9)

HARY, Pablo Un ensayo de programación ganadera. Buenos Aires FAV, 1969 8 p. (DAR N° 9).-

### 5.- Administración financiera de la empresa

NAZAR, Pedro E. El presupuesto financiero de la empresa agropecuaria. Buenos Aires FAV 1969 19 p. (DAR N° 5).-

### 6.- Dirección y control

ALFORD, L.P., John R. BANGS y GEORGE HAGEMANN. Manual de la producción. Trad. por Teodoro Ortiz Méxido UTEHA 1965 p 295-300 321-327 y 337-346.

ENGLAND, Wilbur B. Sistemas de compras. Trad. de Juan J. Thomas. Buenos Aires. El Ateneo 1971 p. 31-47, 91-96 y 107-132.-

MAGEE, John y David M. BOODMAN. Planeamiento de la producción y control de operaciones. Trad de Ramón Palazón. México Herrero 1967, Cap. 2, 10 y 13.

REISCH, Erwin. La dirección de la empresa. Trad. por Rodolfo G. Frank. Buenos Aires. Fac. de Agr. y Vet, 1970, 6 p. (DAR N° 11).-

#### 7.- Análisis de la empresa

CORDONIER, Pierre et al. op. cit. p. 103-161.

CHOMBART DE LAUWE, J., J. POITEVIN y J.C. TIREL. Moderna gestión de las explotaciones agrícolas. Madrid Mundi-Prensa 1965. p. 295-373.-

ROSSI, Marcelo. Principios Básicos del análisis de "gestión" en explotaciones agropecuarias. Reuniones de Intercambio de Información Agropecuaria (Bs. Aires) 3-26; 63-89 (30): 6-32, (31) 6-24 y Tranqueras abiertas (Bs. As.) 3 (32): 6-28 1964.-

