

- Universidad de Buenos Aires -  
FACULTAD DE AGRONOMIA

0132



PROGRAMA

DE

ADMINISTRACION RURAL

*Profesor Titular: Ing. Agr. RODOLFO G. FRANK*  
*Aprobado por Resolución (C.D.) 1497 del 2 de*  
*agosto de 1978 de 1978.-*  
*Expte. N° 126.419/78.*



Buenos Aires  
BIBLIOTECA CENTRAL  
1978

## PROGRAMA DE ADMINISTRACION RURAL



### 1.- La empresa agraria

Concepto de empresa, función y objetivo. Características particulares de la producción agropecuaria y su influencia sobre la empresa agraria. Las variables actuantes sobre la empresa: el sistema social, localización, magnitud, integración y estructuración.

### 2.- Planeamiento de la empresa agraria

Planeamiento. Concepto de planeamiento, planificación y programación. El planeamiento. Condiciones para el planeamiento. Periodo y horizonte de planificación. Planificación de la integración y de la estructura. Tipos de planes. Etapas: 1) Formulación del objetivo. 2) Elección del método. 3) Formulación del modelo de la empresa. 4) Formulación de planes y programas. Responsables.

Metodología de los costos estimativos. Insumos: clasificación, incidencia de los insumos en el costo, valuación de los insumos, costos de oportunidad. Amortización: concepto, la depreciación de los bienes durables, bienes que no se amortizan, valuación de los bienes durables, cálculo de la cuota de amortización. Intereses: su inclusión en los costos, tasa de interés, cálculo de los intereses.

Presupuestos parciales. Concepto de costo directo, costo indirecto y margen bruto. Función lineal de costos; punto y zona de indiferencia en la comparación de alternativas; estabilidad de la solución. Funciones no lineales de costo: minimización de costo y maximización de beneficios. Variación de la función de costos ante cambios en la función de producción, del costo de los insumos variables y del costo de los insumos fijos. Reglas prácticas para el cálculo correcto de presupuestos parciales.

Presupuestos de actividades. Cálculo. Criterios de elección de datos, especialmente precios y rendimientos.

Evaluación de inversiones. Métodos: costo operativo o anualidad, actualización y capitalización, tasa interna de interés.

Método de los presupuestos. Concepto. Formulación de planes. Cálculo y evaluación de resultados.

Planificación programada. Descripción del método. Matriz: actividades, insumos. Cálculo de planes alternativos. Comparación de planes y decisión final.

Programación lineal. Aspectos matemáticos, elaboración del modelo. Análisis del resultado: la solución, costo de oportunidad de los insumos, costo de sustitución de las actividades, estabilidad de la solución, parametrage.

3. Control y análisis

Control. Contabilidad y registros en la empresa agropecuaria. Plan de cuentas. Interpretación y análisis de balances.

Análisis: Resultados: concepto; medidas de resultado. Recursos: valuación y uso de los recursos. Medidas de eficiencia. Factores condicionantes del resultado: factores endógenos y exógenos. Técnica de análisis. Período y universo de análisis: análisis vertical y horizontal. Métodos de análisis: margen bruto, margen neto y análisis global.

4. Administración rural aplicada

Administración de la maquinaria. Características básicas de la maquinaria: uso anual, producción, capacidad, tamaño. Costo operativo de la maquinaria: gastos, amortizaciones, intereses. Costo operativo en función de la producción de la maquinaria. Costo operativo en función del tamaño de la maquinaria. Costo de la energía. Selección y programación de la maquinaria. Costo en función de la edad. Medición de la eficiencia de la maquinaria.

Finanzas de la empresa. Presupuestos financieros: funciones, requisitos para su implantación, confección. Control presupuestario. Evaluación de inversiones financieras.

Actividades agrícolas. Cultivos anuales y perennes. Cultivos intensivos y extensivos. Funciones de producción: densidad de siembra, fertilización, riego. Lucha contra plagas y enfermedades. Costos de demora. Rendimientos y precios de isoresultado. Cálculo de porcentajes de aparcería.



Forestación. Costo de implantación. Problemas económicos de la explotación en tallar y en fustal. Momento óptimo de corte.

Forrajes y forrajeras. Fertilización, sistemas de pastoreo, riego. Momento óptimo de reemplazo de praderas. Sistemas de conservación de pasto. Nivel óptimo de reservas forrajeras. Programación de la cadena forrajera.

Cría. Tipos de explotación de cría. Aspectos económicos de la producción: regiones, fertilidad del rodeo, peso del destete, carga animal, productos y subproductos. Medidas de eficiencia.

Tambo. Tipos de explotaciones tamberas. Aspectos económicos de producción: alimentación, nivel genético del rodeo, fertilidad, reemplazo de la vaca, mano de obra, eficiencia del proceso. Registros de control. Medidas de eficiencia.

Invernada. Tipos de explotaciones de invernada. Técnicas de producción. Aspectos económicos de producción: Función de producción del animal en crecimiento, intensidad de alimentación, carga animal óptima, peso final. Capitalización y pastaje. Medidas de eficiencia.

Avicultura. Bases para el cálculo de alimentos balanceados. Stocks óptimos de alimentos. Momento óptimo de venta de pollos parrilleros. Momento óptimo de reemplazo de ponedoras.



## PRACTICAS DE ADMINISTRACION RURAL

Las prácticas consisten en un trabajo grupal sobre una empresa agropecuaria, en el cual se van aplicando los conocimientos adquiridos a través del curso. La empresa a estudiar es propuesta por los alumnos de la comisión debiendo haber acuerdo en la Cátedra. Cada comisión estudia una empresa diferente. Durante el desarrollo del curso se van presentando los capítulos del trabajo en las fechas fijadas en el calendario establecido para cada año. Los capítulos abarcarán los siguientes temas:

- 1.- Descripción de la región.
- 2.- Descripción de la empresa bajo estudio.
- 3.- Cálculo del resultado de las actividades.
- 4.- Análisis de la empresa.
- 5.- Planeamiento de la empresa: presupuestos parciales.
- 6.- Planeamiento de la empresa: evaluación de inversiones.
- 7.- Planificación.
- 8.- Presupuesto financiero.



## BIBLIOGRAFIA

### General

- CASTLE, Emery N., Manning M. BECKER y Frederick J. SMITH. Administración de empresas agropecuarias. 2a. ed. Trad. Ezequiel Bello. Buenos Aires. Ateneo. 1977. 236 p.
- CORDONNIER, Pierre, Roland CAPLES y Pierre MARSAL. Economía de la empresa agraria. Trad. de J.L. Castilla Simarro. Madrid, Mundi Prensa. 1973. 506 p.
- GUERRA, Guillermo. Manual de administración de empresas agropecuarias. San José, Costa Rica. IICA. 1976. 352 p.
- HEADY, Earl O. y Harold JENSEN. Farm management economics. Englewood Cliffs. Prentice Hall. 1965. 645 p.
- HOFFMANN, Rodolfo et al. Administração da empresa agrícola. Sao Paulo. Livraria Pioneira Ed. 1976. 323 p.
- YANG, W.Y. Metodología de las investigaciones sobre administración rural. Roma, FAO. 1965. 281 p. (Cuadernos de fomento agropecuario N° 80).
- Einführung in die landwirtschaftliche Betriebslehre: Tomo 1: STEINHAUSER, Hugo, Cay LANGBEHN y Uve PETERS. Allgemeiner Teil. Tomo 2: REISCH, Erwin y Jürgen ZEDDIES. Spezieller Teil. Stuttgart, Eugen Ulmer. 1972/77. 2 tomos.

### Especial (1)

#### 1.- La empresa agraria

GUERRA, Guillermo. Op. cit. p. 7-13.

#### 2.- Planeamiento de la empresa agraria

##### Planeamiento

FRANK, Rodolfo G. Planeamiento. Buenos Aires. Facultad de Agronomía. 1977. 22 p. (D.A.R. N° 22).

---

(1) Se cita únicamente la de aquellos puntos que cuentan con la bibliografía específica.

Metodología de los costos estimativos

FRANK, Rodolfo G. Introducción al cálculo de costos agropecuarios. Buenos Aires. El Ateneo. 1977. 34 p.

Presupuestos parciales. Presupuestos de actividades.

FRANK, Rodolfo G. Introducción al cálculo . . . . op. cit.

Evaluación de inversiones

FRANK, Rodolfo G. Evaluación de inversiones. 2a. ed. Buenos Aires. Facultad de Agronomía. 1977. 43 p. (D.A.R. N° 17).

GITTINGER, J. Price. Análisis económico de proyectos agrícolas. Madrid. Tecnos. 1973. 241 p.

SCHNEIDER, Erich. Teoría de la inversión. 2a. ed. Trad. Jorge Sapoff. Buenos Aires. El Ateneo. 1970. 185 p.

Planificación programada

FRANK, Rodolfo G. Planificación programada. 2a. ed. Buenos Aires, Facultad de Agronomía. 1976. 44 p. (D.A.R. N° 15).

Programación lineal

REGUNAGA, Marcelo. Programación lineal. Buenos Aires, Facultad de Agronomía. 1972. 22 p. (D.A.R. N° 18).

HARDAKER, J.B. Programación de granjas con computadoras. Trad. de Benedicto Sanz Sanz. Zaragoza, Acribia. 1975. 168 p.

3. Control y análisis

Análisis

REGUNAGA, Marcelo E. Análisis de los resultados de la empresa agropecuaria. 2a. ed. Buenos Aires, Facultad de Agronomía. 1978. 51 p. (D.A.R. N° 23).

CORDONNIER, Pierre, Roland CARLES y Pierre MARSAL. op. cit. p. 93:140.



4. Administración rural aplicada  
Administración de la maquinana

FRANK, Rodolfo G. Costos y administración de la maquinaria agrícola. Buenos Aires. Hemisferio Sur. 1977. 385 p. Cap. 1-7.

Finanzas de la empresa

NAZAR, Pedro E. El presupuesto financiero en la empresa agropecuaria. 3a. ed. Buenos Aires, Facultad de Agronomía. 1975. 23 p. (D.A.R. Nº 5).



Facultad de Agronomía  
Universidad de Buenos Aires

