

Universidad de Buenos Aires
FACULTAD DE AGRONOMIA Y VETERINARIA



P R O G R A M A D E

ADMINISTRACION DE LA EMPRESA I

Prof. titular: Rodolfo G. Frank

Buenos Aires
BIBLIOTECA CENTRAL

1972



PROGRAMA DE ADMINISTRACION DE LA EMPRESA AGROPECUARIA

1. La empresa agraria

Concepto de empresa; función y objetivo. Las empresas agrarias en la economía argentina.

Características particulares de la producción agropecuaria y su influencia sobre la empresa agraria.

Las variables no controlables por el empresario: mercado de insumos y productos, localización, magnitud.

Las variables controlables por el empresario: integración (especialización y diversificación, clasificación de las actividades según su proceso productivo, su ciclo productivo y las regulaciones ambientales en su realización); estructuración; intensidad.

La empresa agropecuaria a través del tiempo; el crecimiento de la empresa.

El factor humano en administración rural.

2. Plancamiento de la empresa agraria

Concepto de plancamiento, planificación y programación. Condiciones para el plancamiento. Importancia del plancamiento. Responsables. Etapas.

Plazo: horizonte de planificación; período de planificación; clasificación de los planos según el plazo; objetivos a corto y largo plazo.

Concepto de certeza, riesgo e incertidumbre. Matriz de compensaciones. Preferencia y aversión al riesgo. Teoría de las decisiones. Criterios de decisión con certeza, riesgo e incertidumbre.

Presupuestos. Concepto de costo indirecto, costo directo y margen bruto. Costo de oportunidad externo e interno. Maximización del margen bruto con recursos ilimitados y limitados. Costo fijo y costo variable en presupuestos. Funciones de costo lineales y no lineales.

Presupuestos programados: concepto; incidencia de los bienes durables, bienes no durables y servicios en el costo; evaluación de alternativas; punto de indiferencia.

Evaluación de inversiones. Método del costo operativo o anualidad, actualización de valores, capitalización y tasa interna de interés. Aplicaciones y limitaciones de cada método.

El método de los presupuestos en la planificación de la explotación.

Planificación programada: descripción del método, bases teóricas, actividades, insumos, planilla de datos o matriz, cálculo de planes, toma de decisiones.

Programación lineal: concepto, supuestos, aspecto matemático. Maximización y minimización. Modelos de empresa. Construcción de modelos: concepto de actividad y de insumo limitante; formulación de la matriz. Modelos monoperiódicos y multiperiódicos; planificación a largo plazo. Costo de oportunidad de los insumos y costo de sustitución de las actividades. Concepto de estabilidad de una solución. Parametraje.

Simulación. Concepto. Modelos de simulación. Juegos de empresa.

3. Organización de la empresa

Concepto de estructura organizativa.

Autoridad, área de control, delegación de la autoridad y sus principios.

Diagramación de la organización de la empresa.

Retribución de la mano de obra.



PROGRAMA DE EXAMEN

Bolilla 1

Concepto de empresa; función y objetivo. Las empresas agrarias en la economía argentina.

Concepto de planeamiento, planificación y programación. Condiciones para el planeamiento. Importancia del planeamiento. Responsables. Etapas.

Bolilla 2

Características particulares de la producción agropecuaria y su influencia sobre la empresa agraria.

Plazo: horizonte de planificación; período de planificación; clasificación de los planes según el plazo; objetivos a corto y largo plazo.

Bolilla 3

Las variables no controlables por el empresario: mercado de insumos y productos, localización, magnitud.

Concepto de certeza, riesgo e incertidumbre. Matriz de compensaciones. Preferencia y aversión al riesgo. Teoría de las decisiones. Criterios de decisión con certeza, riesgo e incertidumbre.

Bolilla 4

Las variables controlables por el empresario: integración (especialización y diversificación, clasificación de

las actividades según su proceso productivo, su ciclo productivo y las regulaciones ambientales en su realización); estructuración; intensidad.

Presupuestos. Concepto de costo indirecto, costo directo y margen bruto. Costo de oportunidad externo o interno. Maximización del margen bruto, con recursos ilimitados y limitados. Costo fijo y costo variable en presupuestos. Funciones de costo lineales y no lineales.

Bolilla 5

La empresa agropecuaria a través del tiempo: el crecimiento de la empresa.

Presupuestos parciales: concepto; incidencia de los bienes durables, bienes no durables y servicios en el costo; evaluación de alternativas; punto de indiferencia.

Bolilla 6

El factor humano en administración rural.

Evaluación de inversiones. Método del costo operativo o anualidad, actualización de valores, capitalización y tasa interna de interés. Aplicaciones y limitaciones de cada método.

Bolilla 7

El método de los presupuestos en la planificación de la explotación.

Concepto de estructura organizativa.

Bolilla 8

Planificación programada: descripción del método, bases teóricas, actividades, insumos, planilla de datos o matriz, cálculo de planes, toma de decisiones.

Autoridad, área de control, delegación de la autoridad y sus principios.

Bolilla 9

Programación lineal: concepto, supuestos, aspecto matemático. Maximización y minimización. Modelos de empresa. Construcción de modelos, concepto de actividad y de insumo limitante; formulación de la matriz. Modelos monoperiódicos y multiperiódicos; planificación a largo plazo. Costo de oportunidad de los insumos y costo de sustitución de las actividades. Concepto de estabilidad de una solución. Parametrage.

Diagramación de la organización de la empresa.

Bolilla 10

Simulación. Concepto. Modelos de simulación. Juegos de empresa.

Retribución de la mano de obra.



Bibliografía general

- BENEKE, Raymond R. Dirección y administración de granjas. México, Limusa-Wiley, 1964. 550 p.
- BRANDES, Wilhelm und Emil WOERMANN. Landwirtschaftliche Betriebslehre. Hamburg, Paul Parey, 1969. 234 p.
- BLACK, J.O.; M. CLAWSON; C.R. SAYRE y W.W. WILCOX. Dirección de explotaciones agrícolas; administración, organización y técnica de la agricultura. Barcelona, Reverté, 1962. 1030 p.
- CASTLE, Emery N. Manning H. BECKER. Administración de empresas agropecuarias. Trad. de María del Carmen Sardi, B. Aires, El Ateneo, 1968. 332 p.
- CORDONNIER, Pierre, Roland CARLES y Pierre MARSAL. Economie de L'entreprise agricole. París, Cujas, 1970. 541 p.
- HEADY, Earl O. y Harold R. JENSEN. Farm management economics. Englewood Cliffs, Prentice Hall, 1965. 645 p.
- HEDGES, Trimble R. Administración de empresas agrícolas. México. Centro Regional de Ayuda Técnica, 1967. 586 p.
- HOPKINS, John A. Administración rural. 2a. ed. Trad. de Oscar Benavides. Turrialba, Inst. Interamericano de Ciencias Agrícolas, 1962. 572 p.

YANG, W.Y. Metodología de las investigaciones sobre administración rural. Roma, FAO, 1965, 281 p. (Cuadernos de fomento agropecuario N° 80).

Bibliografía especial

1. La empresa agraria

DUE, John F. Análisis económico. Trad. por Enrique Silberstein. Buenos Aires, EUDEBA, 1967, Cap. 9.

BRANDES, Wilhelm und Emil WOERMANN. Landwirtschaftliche Betriebslehre. Hamburg, Paul Parey, 1969. p. 207-221.

KUHLMANN, F. Zur finanzwirtschaftlichen Theorie der wachsenden landwirtschaftlichen Unternehmung. Agrarwirtschaft (Hannover). 19 (4) : 113-122. 1970.

MUGGEN, G. Factores humanos y administración rural; una revisión de la bibliografía. Trad. de Horacio Milberg. Buenos Aires, FAV, 1970. 19 p. (DAR N° 10).

2. Planeamiento de la empresa agraria

Concepto de planeamiento, planificación y programación.

KOONTZ, Harold y Cyril O'DONNELL. Curso de administración moderna. Trad. por Ignacio Pérez Salgado. 3a. ed. N. York, Mc Graw Hill, 1967. Cap. 5.

Concepto de corteza, riesgo e incertidumbre.

MILLER, David W. y Martin K. STARR. Acuerdos ejecutivos e investigación de operaciones. Trad. de Ramón Palazón. México, Herrero, 1967. p. 88-109.

LAUMOL, William J. Teoría económica y análisis de operaciones. Trad. de Ramón Palazón. 2a. ed. México, Herrero, 1969. p. 451-473.

Método de los presupuestos

CASTLE, Emery N. y Manning H. BECKER. Administración de empresas agropecuarias. Trad. de María del Carmen Sardi. Buenos Aires, El Ateneo, 1968. Cap. 7

EADY, Earl O. y Harold R. JENSEN. Farm management economics. Englewood Cliffs, Prentice Hall, 1963. Cap. 5.

YANG, W.Y. Metodología de las investigaciones sobre administración rural. Roma, FAO, 1965. Cap. 6 (Cuadernos de fomento agropecuario N° 80).

Evaluación de inversiones

FRANK, Rodolfo Guillermo. Evaluación de inversiones. Buenos Aires, FAV, 1972. 15 p. (DAR N° 17)

MORRIS, William T. Sistemas de decisión financiera. Trad. de Juan J. Thomas. Buenos Aires, El Ateneo, 1971. 144 p.

SCHNEIDER, Erich. Teoría de la inversión, cálculo económico. 2a. ed. Trad. de Jorge S. Sapoff. Buenos Aires, El Ateneo, 1970. 185 p.

SOLOMON, Ezra. Teoría de la administración financiera. Trad. de Domingo Mosutti. Buenos Aires, Macchi, 1969. 227 p.

Planificación Programada

FRANK, Rodolfo Guillermo. Planificación programada. Buenos Aires, FAV, 1971. 34 p. (DAR N° 15).

Programación lineal

BRANDES, Wilhelm. Wie plane ich meinen Betrieb? Hamburg, Paul Parey, 1966. 109 p.

HEADY, Earl O. and Wilfred CANDLER. Linear programming methods. Ames, Iowa State Univ. Press, 1958. 597 p.

KEHRBERG, Earl W. und Erwin REISCH. Wirtschaftslehre der landwirtschaftlichen Produktion. 2 Aufl. München, BLV, 1969. p. 173-269 y 287-297.

KOHOUT, J.C. y César CAINELLI. Principios básicos de la programación lineal y su aplicación en agricultura. Idia (Buenos Aires) (195):19-55. 1964.

REGUNAGA, Marcelo. Programación lineal. Buenos Aires, FAV, 1972. 22 p. (DAR N° 18).

Simulación

EISGRUBER, L.M. y J.E. KADLEC. Simulación y juego en la administración agrícola. Span (Londres) 9(3):137-139. 1966.

HESSELBACH, Josef y Ludwig M. EISGRUBER. Betriebliche Entscheidungen mittels Simulation. Hamburg. Paul Parey, 1967. p. 11-34.

LONGWORTH, John W. From war-chess to farm management games. Canadian Journal of Agricultural Economics (Ottawa) 18(2):1-11. 1970.

3. Organización de la empresa

ALFORD, L.P., John R. BANGS y George E. HAGEMANN. Manual de la producción. Trad. por Teodoro Ortíz. México, UTEHA, 1965.

FRANK, Rodolfo Guillermo. La organización de la empresa agropecuaria. Buenos Aires, FAV, 1970. 27 p. (DAR N° 13).

KOONTZ, Harold y Cyril O'DONNELL. op. cit. Cap. 4, 12, 15 y 17.

